

# Relatório & Contas

## 2024

**BIKiNOV** / bikevalueinnovationcenter  
association

## Enquadramento

---

O setor das duas rodas em Portugal registou, no ano de 2023, um desempenho misto, influenciado por dinâmicas internas e externas que impactaram tanto a produção como as exportações. Apesar dos desafios conjunturais, o país manteve a sua posição de destaque a nível europeu, consolidando-se como um ator relevante na indústria da mobilidade sustentável.

Portugal reafirmou a sua liderança enquanto maior produtor de bicicletas da União Europeia, com uma produção total de 1,8 milhões de unidades, o que corresponde a cerca de 18,6% do total fabricado no espaço comunitário. No entanto, esta performance representa uma quebra de 16,6% face ao ano anterior, sendo a terceira maior descida registada entre os países da EU (Eurostat – [ec.europa.eu](https://ec.europa.eu)).

De acordo com a mesma fonte, ao nível das exportações, o setor alcançou um volume aproximado de 760 milhões de euros, evidenciando uma ligeira contração de 1,58% em relação a 2022. Este decréscimo é atribuído, em grande medida, ao fenómeno de "overstock" de componentes e bicicletas acumulado ao longo dos anos anteriores, motivado por disrupções nas cadeias de abastecimento globais e pelo comportamento antecipado dos mercados durante a pandemia.

A retração foi particularmente sentida no segmento das componentes, que viu as suas vendas ao exterior recuarem aproximadamente 10%, afetando significativamente itens como raios (-76,2%), porta-bagagens (-65,4%) e aros (-44,68%). No entanto, a aposta na produção nacional de componentes essenciais, como guiadores e forquetas, revelou-se estratégica, permitindo um crescimento expressivo nestes segmentos (146,34% e 60,11%, respetivamente) e reduzindo a dependência de importações.

Importa, contudo, sublinhar o desempenho positivo do segmento das bicicletas elétricas, que registou um crescimento próximo dos 5% nas exportações. Este crescimento reflete uma tendência consolidada de procura internacional por soluções de mobilidade sustentável, onde Portugal tem vindo a afirmar-se com produtos de elevado valor acrescentado e inovação tecnológica.

Do ponto de vista dos destinos comerciais, a Alemanha ultrapassou a França como principal mercado de exportação, representando cerca de 31,46% do total exportado, com destaque para o aumento superior a 50% nas vendas de bicicletas elétricas para este país.

Até à presente data, os dados estatísticos referentes ao ano de 2024 ainda não se encontram disponíveis. A presente análise baseia-se, por conseguinte, nas fontes oficiais e setoriais relativas a 2023, servindo de suporte à definição de estratégias que visem consolidar a competitividade do

setor nacional, reforçar a resiliência produtiva e potenciar o crescimento sustentado nas cadeias de valor globais.

O ano 2024 foi marcado por uma estabilização dos níveis de stock de componentes e um possível retomar do crescimento das exportações, impulsionado pela crescente procura por bicicletas elétricas e por soluções de mobilidade sustentável nas cidades europeias. O mercado continuou a beneficiar do apoio de políticas públicas focadas na redução da pegada carbónica e no incentivo ao uso de transportes alternativos, apesar da França ter congelado o apoio ao cluster. A diversificação dos mercados de exportação e a aposta em cadeias de abastecimento mais curtas serão também fatores estratégicos para garantir um crescimento sustentável do setor.

Olhando para o futuro, o setor das bicicletas em Portugal continua a apresentar perspetivas otimistas, sustentadas pela crescente procura por soluções de mobilidade suave e sustentável. A previsão de crescimento do mercado das bicicletas elétricas até 2030, impulsionada pelas políticas de descarbonização e pela adoção de estilos de vida mais saudáveis, coloca Portugal numa posição estratégica para reforçar a sua liderança na produção e exportação deste tipo de bicicletas. O investimento na produção nacional de componentes é um passo crucial para consolidar a competitividade da indústria e reduzir a dependência de cadeias de abastecimento longas e instáveis.

Num panorama europeu onde as exportações de bicicletas sofreram uma queda de 10% em 2023, segundo dados do Eurostat, Portugal destaca-se pela resiliência do seu setor e pela capacidade de adaptação às novas tendências de mercado. O futuro da indústria das duas rodas dependerá da sua capacidade de inovação e da aposta em soluções mais sustentáveis, mantendo o país na vanguarda da mobilidade europeia.

O ano de 2024 revelou-se um ano de desafios estruturantes para o BIKiNNOV, refletindo a complexidade inerente à implementação de um projeto de inovação e desenvolvimento industrial no setor das duas rodas. A necessidade de requalificação das instalações da AEA trouxe consigo uma série de obstáculos burocráticos relacionados com as empreitadas, dificultando a execução dos planos dentro dos prazos inicialmente previstos. Paralelamente, a mudança de instalações impôs uma reorganização significativa dos processos internos, exigindo um esforço acrescido para garantir a continuidade das atividades sem comprometer a produtividade.

A acreditação do laboratório pelo Instituto Português de Acreditação (IPAC) constituiu outro desafio relevante, requerendo um cumprimento rigoroso dos requisitos normativos e um investimento substancial em infraestruturas e recursos humanos especializados. O processo de

acreditação exigiu um acompanhamento técnico detalhado e a adaptação às diretrizes regulamentares, aumentando a complexidade da sua implementação.

O cumprimento dos milestones estabelecidos nos diferentes programas de financiamento, foi igualmente condicionado por desafios adicionais, nomeadamente a escolha e aquisição de equipamentos adequados às necessidades do projeto. O lançamento de um número significativo de procedimentos de contratação pública representou um entrave adicional, devido à morosidade dos trâmites administrativos e à necessidade de garantir a conformidade com as normas aplicáveis.

A escassez de mão de obra qualificada emergiu como um dos maiores desafios enfrentados pelo BIKiNNOV em 2024, dificultando a contratação de profissionais especializados para áreas estratégicas do projeto, como as de engenharia. Esta limitação refletiu-se na necessidade de desenvolver programas de formação interna e na criação de parcerias com entidades de ensino e formação profissional para mitigar o impacto da falta de recursos humanos no crescimento e desenvolvimento do centro de inovação.

Adicionalmente, as constantes alterações nos programas de financiamento criaram um cenário de incerteza que dificultou a gestão estratégica e a alocação eficiente de recursos. As limitações de execução do Plano de Recuperação e Resiliência (PRR) representaram um obstáculo significativo, impactando diretamente a viabilidade da construção do Centro de Tecnologia e Inovação (CTI) de raiz no Parque Empresarial do Casarão. A complexidade das regras de financiamento e a necessidade de garantir conformidade com os requisitos regulamentares impuseram desafios adicionais à implementação deste projeto estruturante.

Apesar destes desafios, o BIKiNNOV manteve o seu compromisso com a inovação e o desenvolvimento da indústria das duas rodas em Portugal. A superação destas dificuldades exigiu uma abordagem estratégica, baseada na flexibilidade, resiliência e capacidade de adaptação às novas exigências do mercado e do contexto regulatório. A consolidação do projeto e o seu impacto positivo no setor dependerão da capacidade de enfrentar e superar estas adversidades, reforçando a posição de Portugal como um polo de referência na inovação e produção de bicicletas e componentes.

O presente documento constitui o Relatório e Contas do ano 2024 encontra-se estruturado da seguinte forma:

**I – Identidade Institucional**

**II – Relatório de Atividades**

**III- Prestação de Contas**

## Índice

Enquadramento .....	2
<b>I – IDENTIDADE INSTITUCIONAL .....</b>	<b>6</b>
1. Visão Estratégica .....	6
2. Princípios Orientadores.....	9
3. Associados .....	10
4. Modelo de Governo e Órgãos Sociais .....	13
4.1. Assembleia Geral .....	14
4.2. Direção .....	14
4.3. Conselho Fiscal.....	15
4.4. Conselho Consultivo da Sociedade e Território .....	15
4.5 Conselho Consultivo Científico .....	15
5. Infraestruturas Técnicas.....	16
5.1. Infraestruturas .....	16
5.2. Acreditação do Laboratório do BIKiNNOV .....	17
5.3. Cooperação com a ABIMOTA.....	18
6. Participação em Instituições e Redes Colaborativas.....	19
6.1. Acreditações e Reconhecimentos .....	19
6.2. Participações Associativas .....	20
6.3. Participação em Redes .....	21
6.4. Integração de Comissões Técnicas de Normalização.....	24
<b>II. RELATÓRIO DE ATIVIDADES .....</b>	<b>25</b>
1. Consolidação da estrutura administrativa .....	25
2. Gestão Financeira e Sustentabilidade .....	25
3. Recursos Humanos e Desenvolvimento de Talento .....	27
4. Projetos Aprovados.....	30
5. Candidaturas a Financiamentos.....	53
<b>III. Prestação de Contas.....</b>	<b>54</b>
Anexo às Demonstrações Financeiras .....	59

## I – IDENTIDADE INSTITUCIONAL

---

### 1. Visão Estratégica

A 8 de março de 2022 foi constituído o *BIKiNOV – Bike Value Innovation Center – Association*, entidade com o Estatuto de Utilidade Pública.

Reconhecido formalmente pela Agência Nacional de Inovação (ANI), o BIKiNOV é um Centro de Tecnologia e Inovação (CTI) que tem como finalidade prestar apoio técnico e tecnológico às empresas do setor das duas rodas, promovendo o uso da tecnologia e inovação como ferramentas para a melhoria da competitividade empresarial, para o incremento do valor acrescentado e para a qualificação da oferta, em particular, das pequenas e médias empresas (PME). Dedicar-se à produção, difusão e transmissão de conhecimento orientado para as empresas e para a criação de valor económico, contribuindo para a prossecução de objetivos de política pública, orientando a sua atuação para as necessidades do mercado, procurando colmatar falhas existentes e contribuir para a resposta aos desafios societais.

O BIKiNOV assume como visão:

*“Ser par com o que de melhor existe a nível mundial no universo da mobilidade suave em termos de investigação e desenvolvimento, conjugando e desenvolvendo, as capacidades já existentes em Portugal”.*

Tem como missão:

*“Dar as condições às empresas para poderem inovar e desenvolver os seus produtos, na área da mobilidade suave, de forma adequada em termos de investigação e desenvolvimento, conjugando o desenvolvendo, as capacidades já existentes em Portugal”.*

De modo a cumprir com a sua missão, procura ser reconhecido pelos seus associados, clientes e parceiros como: **Confiável, Competente, Cooperante e Inovador.**

O BIKiNOV e os seus colaboradores regem a sua atuação, norteados pelos seguintes valores: **Rigor; Transparência; Excelência; Inovação; e, Sustentabilidade.**

O objetivo é traçar um percurso evolutivo desde o atual modelo de colaboração **OEM (Original Equipment Manufacturer)** para um regime de participação **ODM (Original Design Manufacturer)** e, posteriormente, **OBM (Original Brand Manufacturer)**. Pretende-se, assim, impulsionar a

transformação e modernização da oferta empresarial, promovendo a transição de indústrias baseadas em mão de obra intensiva para modelos de maior valor agregado.

Para concretizar esta visão estratégica, é essencial:

- Definir uma abordagem nacional que aumente a competitividade da economia portuguesa e insira as empresas nas cadeias de valor internacionais, nomeadamente através do incremento da despesa privada em Investigação e Desenvolvimento (I&D);
- Valorizar o emprego qualificado e científico, promovendo a capacitação contínua dos recursos humanos;
- Estimular a colaboração entre empresas, com especial enfoque nas pequenas e médias empresas (PME);
- Incentivar a aplicação dos resultados de I&D no desenvolvimento de novos produtos, processos, modelos organizacionais e estratégias de marketing, direcionando-os para o mercado e promovendo o empreendedorismo de base tecnológica;
- Fomentar a participação de empresas e redes em dinâmicas internacionais, assegurando a disseminação e aproveitamento dos avanços científicos e empresariais.

Neste contexto, o CTI assume um papel fundamental ao impulsionar empresas para um patamar mais avançado, permitindo-lhes criar tecnologias próprias, reforçar as capacidades de I&D e, progressivamente, desenvolver marcas globais. Esta evolução é particularmente relevante para que as empresas portuguesas possam internalizar a experiência adquirida no contacto com empresas de países mais desenvolvidos, que tradicionalmente recorrem a Portugal no âmbito do modelo OEM.

A capacitação das empresas nacionais para práticas estruturadas de I&D possibilitará, por meio do conhecimento adquirido no processo produtivo, a acumulação de experiência e a criação de competências próprias de fabrico. Esta abordagem baseada no conhecimento facilitará a introdução de novos equipamentos, a otimização de processos produtivos, a transferência e absorção tecnológica, bem como a melhoria contínua, conduzindo a uma maior capacidade de inovação.

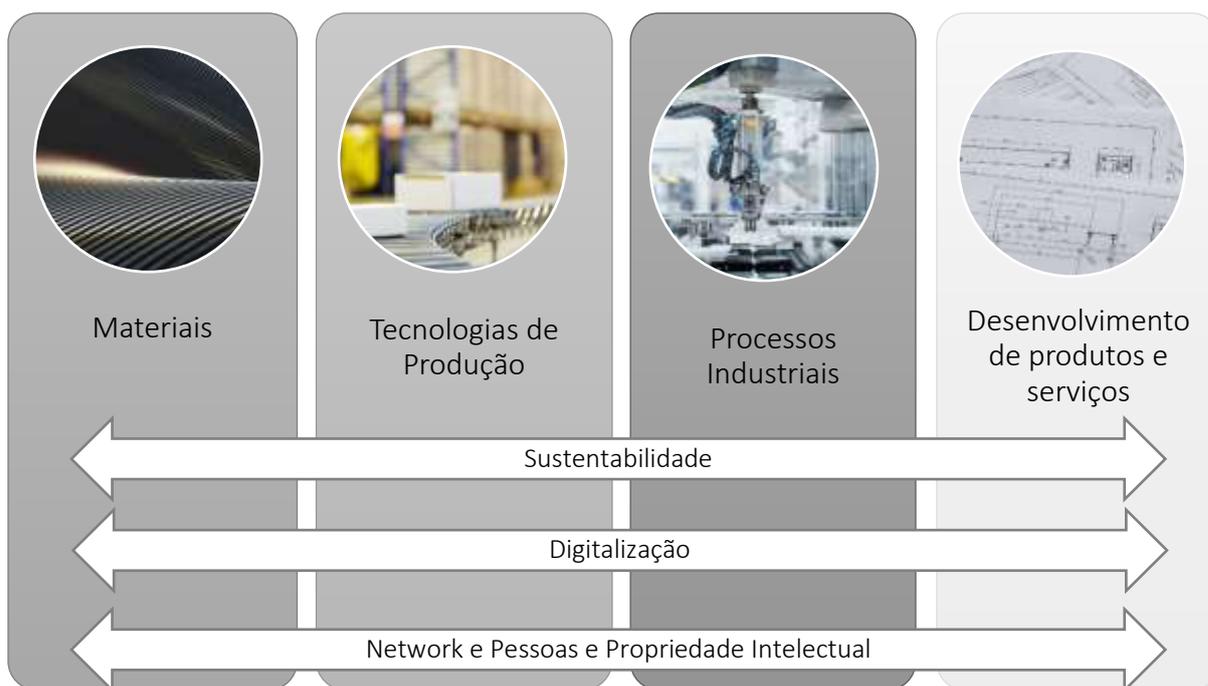
Este processo permitirá que, após o desenvolvimento de design próprio e das suas capacidades iniciais de I&D, as empresas façam gradualmente a transição para o regime ODM, expandindo-se para segmentos superiores da cadeia de valor industrial. À medida que acumulam competências adicionais, espera-se que possam evoluir para o regime OBM, sustentado pela propriedade intelectual desenvolvida durante a fase ODM, que fornecerá a base necessária para a consolidação de marcas próprias.

Considerando a estrutura do tecido empresarial português, o BIKiNOV desempenhará um papel estratégico na implementação desta evolução. Como intermediário do sistema de inovação, terá

a responsabilidade de produzir, difundir e transferir conhecimento essencial para todo o setor. Além disso, posicionar-se-á como um fornecedor de recursos qualificados para os projetos de I&D das empresas.

Esta abordagem colaborativa permitirá a otimização de recursos e a partilha de infraestruturas entre empresas, reduzindo os custos de desenvolvimento para as PME e potenciando programas de inovação mais ambiciosos e intensivos.

As **competências** do BIKiNOV podem sistematizar-se nos seguintes eixos verticais e horizontais:



**Figura 1** - Eixos Verticais e Horizontais do BIKiNOV

## 2. Princípios Orientadores

O BIKINNOV tem como missão contribuir para a especialização da economia e o aumento do valor acrescentado da oferta nacional, promovendo a competitividade das empresas – em particular, das PME do setor da mobilidade suave, com especial enfoque nas duas rodas. A sua atuação rege-se pelos seguintes princípios orientadores:

- **Apoio à implementação de políticas públicas** e alinhamento com as estratégias europeias e globais para a descarbonização, economia circular, mobilidade sustentável e transição digital.
- **Fomento de uma oferta científico-tecnológica integrada e de excelência**, impulsionando a inovação e o crescimento económico no setor da mobilidade suave e das duas rodas.
- **Proximidade ao tecido empresarial**, promovendo a investigação aplicada, a inovação, a qualificação e a certificação das empresas.
- **Apoio à internacionalização da economia**, reforçando a competitividade externa através da melhoria contínua da qualidade de produtos, serviços e processos, bem como da sua certificação.
- **Estímulo à participação das empresas e associações empresariais** na dinamização e orientação das atividades de investigação e desenvolvimento (I&D).
- **Capacitação técnica e tecnológica das empresas**, através da formação de quadros altamente qualificados e da melhoria dos processos de gestão.
- **Valorização dos recursos endógenos**, promovendo a diferenciação, qualificação e o aumento do valor acrescentado dos clusters de atividade nacionais.
- **Adoção de boas práticas e elevados padrões éticos**, incluindo responsabilidade social e ambiental, promoção da igualdade de género e gestão eficiente de financiamento público, garantindo economia, eficácia e eficiência.
- **Fomento da cooperação alargada**, através da participação em associações e redes nacionais e internacionais para a criação e disseminação de conhecimento.

### 3. Associados

O BIKiNNOV – Bike Valeu Innovation Center- Association foi fundada por 35 entidades.

Na Assembleia Geral realizada em 19 de outubro de 2022, foram ratificadas mais 16 entidades, às quais também foi atribuído o estatuto de membro fundador.

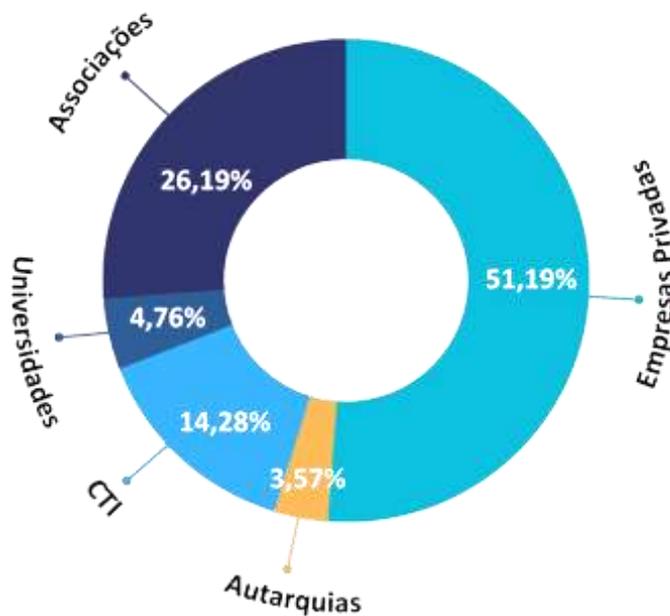
Atualmente, o BIKiNNOV é constituído por 51 entidades, divididas em Entidades Empresariais, Entidades Não Empresariais no Sistema de I&I (ENESII), Associações e Câmaras Municipais, com as seguintes unidades de participação:

Associados	%
ABIMOTA	25,00%
AGUESPORT - IMPORTAÇÃO E EXPORTAÇÃO LDA	1,19%
AJ MAIAS, S.A..	1,19%
BIKAP - BIKE ASSEMBLY PORTUGAL, LDA.	1,19%
CARBON TEAM, LDA	1,19%
CASTAL - COMPONENTES DE FUNDIÇÃO INJECTADA, LDA	1,19%
CICLO FAPRIL - INDÚSTRIAS METALÚRGICAS, S.A.	1,19%
CRANK - ACESSÓRIOS DE CICLISMO E AUTOMÓVEIS, LDA	1,19%
EDMTECH, LDA	1,19%
EPEDAL - INDÚSTRIA DE COMPONENTES METÁLICOS S.A.	2,38%
FIG - FÁBRICA DE PLÁSTICOS LDA	1,19%
FUNDIJACTO - FUNDIÇÃO INJECTADA DE METAIS, S.A.	1,19%
FUNDIVEN - FUNDIÇÃO VENEZUELA S.A.	1,19%
GELUAC, LDA	1,19%
HFA - HENRIQUE, FERNANDO & ALVES S.A.	1,19%
IBÉRICA - INDÚSTRIA DE COMPONENTES METÁLICOS, S.A.	1,19%
IN CYCLES - MONTAGEM E COMÉRCIO DE BICICLETAS LDA	1,19%
INTER BIKE - IMPORTAÇÃO E EXPORTAÇÃO LDA	1,19%
JASIL - J. ANTÓNIO DA SILVA LDA	1,19%
LIGHTENJIN - SISTEMAS DE ILUMINAÇÃO, S.A.	1,19%
LIGHTMOBIE, LDA	1,19%
MANUFACTURAS SANTOS S.A.	1,19%
MIRANDA & IRMÃO LDA	1,19%
MOTOGUIA - INDÚSTRIA DE ARTIGOS PARA CICLISMO, LDA	1,19%
OK-EMBALAGENS - COMÉRCIO E TRANSFORMAÇÃO PRODUTOS EMBALAGEM LDA	1,19%
PLASTAR INJEÇÃO E PINTURA DE PLÁSTICOS, LDA	1,19%
POLINTER PLÁSTICOS S.A.	1,19%

POLIPROMOTION, S.A.	1,19%
POLISPORT MOLDS, LDA	1,19%
POLISPORT PLÁSTICOS S.A.	1,19%
RODI - INDUSTRIES, S.A.	1,19%
RTE, S.A.	1,19%
SANGAL E-BIKE MANUFACTURING, LDA	1,19%
TABOR - ORGANIZAÇÃO CICLISTA DA BORRALHA, LDA	1,19%
TRIANGLE'S - CYCLING EQUIPMENTS, S.A.	1,19%
CÂMARA MUNICIPAL DE ANADIA	1,19%
CÂMARA MUNICIPAL DE OLIVEIRA DE FRADES	1,19%
CÂMARA MUNICIPAL DE VALE DE CAMBRA	1,19%
CENTITVC - CENTRO DE NANOTECNOLOGIA E MATERIAIS TÉCNICOS FUNCIONAIS E INTELIGENTES	3,57%
CITEVE - CENTRO TECNOLÓGICO DAS INDÚSTRIAS TÊXTIL E DO VESTUÁRIO DE PORTUGAL	3,57%
INEGI – INSTITUTO DE CIÊNCIA E INOVAÇÃO EM ENGENHARIA MECÂNICA E ENGENHARIA INDUSTRIAL	1,19%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE COIMBRA	1,19%
INSTITUTO POLITÉCNICO DO PORTO	1,19%
PIEP ASSOCIAÇÃO - PÓLO DE INOVAÇÃO EM ENGENHARIA DE POLÍMEROS	5,95%
UNIVERSIDADE DE AVEIRO	1,19%
UNIVERSIDADE DE COIMBRA	1,19%
FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE CICLISMO	1,19%
ALUBIKE – BICICLETAS S.A.	1,19%
MATGLOW-SMART MATERIALS UNIPessoal LDA	1,19%
MICROPLÁSTICOS S.A.	5,95%
SOCIEDADE COMERCIAL DO VOUGA, LDA	1,19%

**Figura 2** - Lista de Associados do BIKiNOV

Assim, o BIKiNOV conta com uma representação equilibrada de todos os associados.



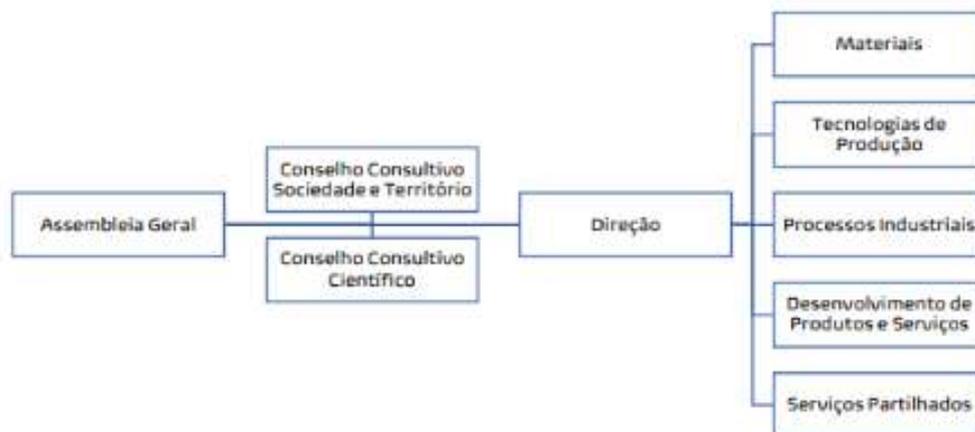
**Figura 3** - Distribuição dos Associados do BIKiNOV por tipologia e unidades de participação

#### 4. Modelo de Governo e Órgãos Sociais



**Figura 4** - Fotos dos associados no dia da escritura

O BIKiNOV tem um modelo de gestão empresarial, estruturado por projetos, cuja estrutura graficamente pode ser representada da seguinte forma:



**Figura 5** - Organograma do BIKiNOV

Conforme o artigo 10.º dos Estatutos o BIKiNOV é composto pelos seguintes órgãos:

- a. Assembleia Geral;
- b. Direção;
- c. Conselho Fiscal;
- d. Conselho Consultivo Sociedade e Território;
- e. Conselho Consultivo Científico.

#### 4.1. Assembleia Geral

É o órgão deliberativo máximo, onde têm assento todos os Associados. A Mesa da Assembleia Geral é composta por um Presidente e dois Secretários, que serão eleitos pelo universo dos Associados fundadores e aderentes. Compete à Assembleia Geral apreciar os atos da Direção e deliberar sobre a destituição de algum ou de todos os seus membros e votar os relatórios de atividades e de contas da Direção e o programa de atividades e orçamento conforme calendarização.

ASSEMBLEIA GERAL		
Cargo	Nome	Empresa
Presidente	Armando Levi da Silva	RODI INDUSTRIES, S.A.
Vice-Presidente	Jorge Salgado	RTE, S.A.
1.º Secretário	Samuel Santos	TABOR - ORGANIZAÇÃO CICLISTA DA BORRALHA, LDA

**Figura 6** - Membros da Assembleia Geral do BIKiNNOV

#### 4.2. Direção

É órgão executivo máximo sendo composto por número ímpar de membros, e no mínimo sete membros eleitos, sendo um Presidente e os demais, Vice-Presidentes.

Compete à Direção representar a associação em juízo e fora dele, elaborar e apresentar à Assembleia Geral os relatórios de atividades e de contas do exercício, bem como o programa de atividades e o orçamento para o ano seguinte, administrar e gerir os fundos da associação em cumprimento do orçamento anual aprovado pela Assembleia Geral e exercer os demais poderes conferidos pela lei e pelos estatutos.

DIREÇÃO		
Cargo	Nome	Empresa
Presidente	João Miranda	MIRANDA & IRMÃO, LDA
Vice-Presidente	Pedro Araújo	POLISPORT - PLÁSTICOS, S.A.
Vice-Presidente	Miguel Santos	MANUFACTURAS SANTOS, S.A.
Vice-Presidente	Vital Almeida	CICLO-FAPRIL-INDÚSTRIAS METALÚRGICAS, S.A.
Vice-Presidente	Luís Enrique Santiago	A. J. MAIAS
Vice-Presidente	José Aleixo	EPEDAL-INDÚSTRIA DE COMPONENTES METÁLICOS, S.A.
Vice-Presidente	Henrique Ferreira	HFA - HENRIQUE, FERNANDO & ALVES, S.A.
Vice-Presidente	Hugo Almeida	OK - EMBALAGENS
Vice-Presidente	Wilson José Gaio	AGUESPORT - IMPORTAÇÃO E EXPORTAÇÃO, LDA.

**Figura 7** - Membros da Direção do BIKiNNOV

#### 4.3. Conselho Fiscal

É um órgão de fiscalização, sendo constituído por três membros: um Presidente, um Vice-Presidente e um Vogal. Compete ao Conselho Fiscal dar parecer sobre o orçamento e relatório de contas apresentado anualmente pela Direção e examinar a escrituração e o estado financeiro do BIKiNNOV.

CONSELHO FISCAL		
Cargo	Nome	Empresa
Presidente	Luís Oliveira	JASIL - J. ANTÓNIO DA SILVA LDA.
Vogal	Joaquim Almeida	FUNDIVEN - FUNDIÇÃO VENEZUELA, S.A
Vogal	Rui Sérgio Conceição	IN CYCLES - MONTAGEM E COMÉRCIO DE BICICLETAS, LDA.

**Figura 8** - Membros do Conselho Fiscal do BIKiNNOV

Em 2024 foram realizadas:

- **12** Reuniões de Direção Ordinárias;
- **0** Reuniões Extraordinárias de Direção;
- **2** Reuniões do Conselho Fiscal;
- **2** Reuniões da Assembleia-Geral.

#### 4.4. Conselho Consultivo da Sociedade e Território

O Conselho Consultivo da Sociedade e Território tem como missão dar parecer sobre as atividades da BIKiNNOV e orientar, auxiliar e aconselhar a Direção, na definição da estratégia a implementar com vista a uma mais profícua e assertiva ação em prol da mobilidade sustentável, tendo por base a ligação entre os cidadãos e o território, a satisfação das necessidades ou a perspetivação de resposta a evoluções futuras da mobilidade.

Durante o ano 2024 demos continuidade à construção de uma proposta de estruturação deste Conselho Consultivo, que iniciará funções no primeiro semestre de 2025.

#### 4.5 Conselho Consultivo Científico

Estando o BIKiNNOV focado no I&D e sendo uma instituição de interface entre a indústria e a academia, que nasceu da indústria, o Conselho Consultivo Científico tem como missão orientar, auxiliar e aconselhar a Direção, sendo composto pelo Presidente da Direção e por investigadores de reconhecimento de mérito científico nacional e internacional.

Durante o ano 2024 demos continuidade à construção de uma proposta de estruturação deste Conselho Consultivo, que iniciará funções no primeiro semestre de 2025.

## 5. Infraestruturas Técnicas

### 5.1. Infraestruturas

O BIKiNNOV teve, até dezembro de 2024, a sua sede nas instalações da ABIMOTA – Associação Nacional das Indústrias de Duas Rodas, Ferragens, Mobiliário e Afins, localizada na Rua Ramiro Soares de Miranda, nº133, 3750-866 Águeda.

Em 2023, a Direção do BIKiNNOV avaliou diversos cenários para a sua instalação a curto e longo prazo. Nesse processo, identificou uma oportunidade de negociação com a AEA – Associação Empresarial de Águeda, resultando na cedência, por comodato de 50 anos, de três pavilhões que possibilitaram o arranque das atividades. O contrato foi formalizado em 31 de julho de 2023, e, posteriormente, foram lançados dois procedimentos de empreitada para a requalificação e adaptação das instalações da AEA, com início previsto para 2024.

Paralelamente, a Direção do BIKiNNOV iniciou negociações com a Câmara Municipal de Águeda para a construção de um Centro de Tecnologia e Inovação (CTI) no Parque Empresarial do Casarão. Em abril de 2022, foi concedido pela Assembleia Municipal de Águeda o Reconhecimento de Interesse Municipal, permitindo a aquisição de um terreno em condições especiais. Em abril de 2023, o processo foi novamente apreciado na Assembleia Municipal para enquadramento nos auxílios do Estado. Nesse mesmo ano, a empresa Duplano foi adjudicada para elaborar o projeto de execução e tratar do respetivo licenciamento junto da Câmara Municipal.

Em novembro de 2024, concretizou-se a mudança para a nova sede do BIKiNNOV, localizada na Rua da Indústria, 369, Covão, ZI EN 1 Norte, 3750-792 Águeda, assinalando a segunda fase da implementação do CTI. No entanto, no último trimestre de 2024, perante os constrangimentos temporais do Plano de Recuperação e Resiliência (PRR), a Direção teve de tomar decisões estratégicas relativamente ao novo edifício. Optou, assim, por encetar novas negociações com a AEA para a ampliação da área do CTI, utilizando outros pavilhões adicionais, garantindo assim a adaptação da infraestrutura às exigências do projeto.

Apesar desta decisão, a Direção continua a analisar diferentes cenários para a sede definitiva do CTI, considerando os prazos de execução do PRR e a evolução das necessidades do projeto.



## 5.2. Acreditação do Laboratório do BIKiNOV



Ao longo de 2024, o BIKiNOV dedicou-se intensamente à acreditação do Laboratório da Mobilidade, alinhando-se com os requisitos estabelecidos pela norma NP EN ISO/IEC 17025:2018. Essa norma define os critérios de competência para laboratórios de ensaio e calibração, assegurando a qualidade e confiabilidade dos resultados obtidos.

Um marco importante neste processo ocorreu em 22 de dezembro de 2023, quando o Instituto Português de Acreditação (IPAC) realizou a primeira auditoria ao laboratório. Esta avaliação foi um passo essencial para a obtenção da acreditação, permitindo validar a conformidade dos procedimentos adotados pelo BIKiNNOV com os padrões exigidos.

Em 5 de dezembro de 2024, foi realizada uma segunda auditoria pelo IPAC, desta vez motivada pela mudança de instalações do laboratório. A nova infraestrutura exigiu uma reavaliação das condições operacionais e da adequação dos processos às normas de acreditação. Esta auditoria foi, portanto, um passo fundamental para garantir que a transição para as novas instalações mantivesse a conformidade e a excelência técnica exigidas, assegurando a continuidade da acreditação e a credibilidade dos serviços prestados e foi o passo decisivo para iniciar a faturação em 2025.

### 5.3. Cooperação com a ABIMOTA

O BIKiNNOV mantém uma ligação estratégica e indissociável com a ABIMOTA, garantindo uma colaboração sinérgica e complementar para fortalecer o posicionamento do setor das duas rodas a nível nacional e internacional.

A **ABIMOTA** assume o papel de **representação institucional do setor**, tanto em território nacional como no plano internacional, promovendo os interesses da indústria junto de entidades governamentais, reguladoras e do mercado. Em paralelo, o **BIKiNNOV** tem como missão **liderar a vertente técnica e tecnológica da mobilidade suave**, atuando em estreita parceria com as empresas e as Entidades Não Empresariais do Sistema de Investigação e Inovação (ENESII).

Dada essa complementaridade, a cooperação entre ambas as instituições, é fundamental para garantir um desenvolvimento sustentável e inovador do setor. Desde o início, essa colaboração se traduz na partilha de recursos infraestruturais e humanos, promovendo um crescimento estruturado e eficiente. Em 2023, a capacitação da equipa do BIKiNNOV beneficiou significativamente do know-how e da experiência acumulada da ABIMOTA, fortalecendo competências técnicas e estratégicas.

Na identificação de oportunidades e desafios do setor, as duas entidades atuarão de forma coordenada, garantindo que as iniciativas desenvolvidas sejam complementares e tenham um impacto ampliado. O objetivo é estabelecer uma rede estruturada e integrada, envolvendo diferentes atores da indústria e fomentando uma dinâmica gravitacional em torno do setor, impulsionando sua evolução e competitividade.

Os planos de implementação do BIKiNNOV serão articulados com outros Centros de Tecnologia e Inovação, explorando sinergias na partilha de conhecimento e desenvolvimento de projetos.

Essa abordagem visa maximizar os benefícios de uma colaboração transversal e interdisciplinar, otimizando recursos e promovendo avanços significativos para o setor.

Na área da vigilância tecnológica e de mercado, o BIKINNOV trabalhará em estreita parceria com a ABIMOTA na recolha, análise e disseminação de informação técnica estratégica, bem como na identificação de oportunidades de mercado. Essa cooperação será reforçada por meio da participação conjunta em eventos e redes internacionais, permitindo acompanhar tendências globais, fortalecer a representatividade do setor e expandir parcerias estratégicas.

Para impulsionar a inovação, será adotada uma abordagem estruturada de funil de ideias, permitindo a análise e qualificação sistemática de um vasto conjunto de propostas. Esse método facilitará a transformação de ideias em projetos inovadores e de alto impacto, garantindo que as iniciativas desenvolvidas estejam alinhadas com as necessidades e tendências do setor.

Com essa estratégia de cooperação e inovação, o BIKINNOV e a ABIMOTA consolidam um ecossistema dinâmico e sustentável para o desenvolvimento do setor das duas rodas, promovendo avanços tecnológicos e fortalecendo a competitividade a nível global.

## 6. Participação em Instituições e Redes Colaborativas

### 6.1. Acreditações e Reconhecimentos

O BIKINNOV foi reconhecido através do Despacho nº 12688/2022, do Gabinete do Secretário de Estado da Economia como **Centro de Tecnologia e Inovação (CTI)**.



Face a este reconhecimento, integra uma **rede nacional de 31 Centros de Tecnologia e Inovação**, entidades que se dedicam à produção, difusão e transmissão de conhecimento, orientado para as empresas e para a criação de valor económico, contribuindo, para a prossecução de objetivos de política pública, enquadrados nos domínios de especialização. Em 2023, marcou presença no 1º Encontro Nacional de CTI's.

A 2 de fevereiro de 2023 o BIKINNOV apresentou a sua candidatura junto da FCT, para ser reconhecido como **Entidade de Acolhimento Não Académica**, para acolher doutorandos e passando a constar numa lista nacional de entidades. Fruto deste reconhecimento, o BIKINNOV apresentou duas candidaturas conjuntas com a Universidade de Aveiro e Universidade do Minho, tendo sido as duas aprovadas.



A 10 de abril de 2023, o BIKiNNOV foi reconhecido pelo IIEFP, como **projeto de interesse estratégico** para a economia nacional, passando a estar inscrito no SIGAE - lista de projetos de interesse estratégico, por um período de três anos. Fruto deste reconhecimento foram apresentadas duas candidaturas que permitiram a integração de 8 (oito) estagiários(as).



## 6.2. Participações Associativas

Desde 2022, que o BIKiNNOV tem 100 (cem) unidades de participação no **INEGI - Instituto de Ciência e Inovação em**



**Engenharia Mecânica e Engenharia Industrial, um Centro de Tecnologia e Inovação (CTI)**, criado em 1986, vocacionado para a realização de atividades de investigação e de inovação de base tecnológica, transferência de tecnologia, consultoria e serviços tecnológicos, orientadas para o desenvolvimento da indústria e da economia em geral.

Desde 2022, que o BIKiNNOV tem 2 (duas) unidades de participação no **Pólo de Inovação em Engenharia de Polímeros (PIEP)**, uma associação de direito privado, de matriz tecnológica e científica, com um modelo de gestão empresarial. Constituído em



13 de dezembro de 2000 por iniciativa da indústria e em estreita colaboração com o Departamento de Engenharia de Polímeros da Universidade do Minho (DEP-UM) e com o Instituto de Apoio às Pequenas e Médias Empresas e à Inovação (IAPMEI), o PIEP pretende dar uma resposta de excelência na entrega de produtos e serviços em tempo oportuno, orientada às necessidades de I&D+i das empresas do sector dos plásticos e afins, através de atividades de inovação, transferência de tecnologia, consultoria técnico-científica e prestação de serviços.

Desde 2022, que o BIKiNNOV tem 6 (seis) unidades de participação no **CeNTI – Centro de Nanotecnologia e Materiais Técnicos, Funcionais e Inteligentes** é um instituto de I&DT privado sem fins lucrativos, localizado no norte de Portugal. É um Instituto de Novas Tecnologias de orientação multissetorial, equipado com a mais avançada tecnologia e que desenvolve atividades de Investigação, Desenvolvimento Tecnológico, Inovação e Engenharia nos domínios dos materiais e sistemas inteligentes e funcionais. Fundado em 2006, resulta de uma intensa parceria de 3 Universidades, 2 Centros Tecnológicos e 1 Instituto de



Novas Tecnologias, todos reconhecidos pela sua relevância nacional e internacional: a Universidade do Minho, a Universidade do Porto, a Universidade de Aveiro, o CITEVE – Centro Tecnológico das Indústrias Têxtil e do Vestuário de Portugal, o CTIC – Centro Tecnológico das Indústrias do Couro, e o CEIIA – Centro para a Excelência e Inovação na Indústria Automóvel.

Desde 2022, que o BIKiNNOV tem 5 (cinco) unidades de participação no CITEVE – Centro Tecnológico das Indústrias Têxtil e do Vestuário de Portugal, um Centro Tecnológico,



organização privada sem fins lucrativos, sediado em Vila Nova de Famalicão e com delegações comerciais no Brasil, Tunísia, Argentina, Paquistão, Chile e México, que disponibiliza as empresas do Sector Têxtil e do Vestuário, principalmente PME (90%), um portfólio de serviços que inclui ensaios laboratoriais, certificação de produtos, consultoria técnica e tecnológica, I&D+inovação, formação, e moda e design. Ativo desde 1989, o CITEVE é participado por empresas (630), na sua maioria PME com base na região Norte de Portugal.

O BIKiNNOV é associado da **ABIMOTA – Associação Nacional das Indústrias das Duas Rodas, Ferragens, Mobiliário e Afins**, desde abril de 2023, com o número 186.



O BIKiNNOV é associado da **APQ – Associação Portuguesa de Qualidade**, desde 2024. A APQ é uma entidade de referência em Portugal, dedicada à promoção da qualidade, inovação e excelência organizacional em diversas áreas, com especial enfoque na competitividade e eficiência das empresas. Como associação que reúne profissionais e organizações de múltiplos setores, a APQ facilita a disseminação de boas práticas,



conhecimentos técnicos e metodologias de gestão da qualidade, fundamentais para o desenvolvimento sustentável e o aumento da competitividade das empresas.

### 6.3. Participação em Redes

O BIKiNNOV assumiu um posicionamento internacional, que foi facilitado pela dinâmica encetada pela ABIMOTA através da marca internacional 'Portugal Bike Value'. Fruto desta facilitação, o BIKiNNOV tem marcado presença nas seguintes redes:



- **CIE – Cycling Industries Europe**
- **CONEBI - Confederation of the European Bicycle Industry**

– **CCAM - Connected, Cooperative, Automated Mobility**

Em 2024 o BIKiNNOV teve uma participação ativa nestas redes, tendo participado em todas as reuniões para a qual recebeu convocatória.

O BIKiNNOV integra desde março de 2023 a **Comunidade de prática que apela à cooperação entre indústria e academia**, coordenada pela Comissão Europeia, cujo objetivo é contribuir para a criação de um novo código de prática que forneça orientações detalhadas nas áreas da colaboração entre indústria e academia e na colaboração entre cidadãos, para maximizar a criação de valor social a partir de todos os ativos de conhecimento gerados pela I&I. Em 2024, participamos em 3 reuniões de trabalho e respondemos a dois inquéritos por questionário.

Em 2023, o BIKiNNOV viu reconhecido o seu estatuto de parceiro na **AMI2030 – Advanced Materials Initiative**, que pretende ser um *acelerador multissetorial para a conceção, desenvolvimento e aceitação de materiais avançados seguros e sustentáveis rumo a uma economia circular*.



Esta rede defende uma abordagem sistémica para desenvolver a próxima geração de materiais avançados orientados para a solução, que proporcionem respostas mais rápidas, escaláveis e eficientes aos desafios e, assim, os transformem em oportunidades para a sociedade, a economia e o ambiente da Europa hoje e no futuro.

Para o efeito, AMI2030 proporciona um fórum aberto e inclusivo para coordenar e maximizar o impacto de ações e projetos conjuntos, envolvendo todas as partes interessadas dos ecossistemas de Materiais Avançados na Europa, onde o BIKiNNOV pretende continuar a participar ativamente.

Em 2024 o BIKiNNOV, ao aderir ao **Manifesto da Missão Solo**, comprometeu-se a contribuir ativamente para a proteção e recuperação de solos degradados, uma prioridade central do programa



Horizonte Europa. Esta iniciativa, focada em reverter os impactos negativos causados por atividades industriais passadas, é fundamental para criar soluções sustentáveis que impulsionem a regeneração de territórios e a transição para economias mais verdes.

Em 2024, o BIKiNNOV aderiu ao **ITD Cluster Portugal - Indústrias e Tecnologias do Desporto**, uma iniciativa liderada pela Associação Industrial Portuguesa (AIP) que tem como objetivo reforçar a competitividade das indústrias e tecnologias desportivas a nível nacional e internacional. Este Cluster, que conta com mais de duas



dezenas de empresas e entidades, visa agregar toda a cadeia de valor do setor desportivo, desde o desenvolvimento de produtos e tecnologias até à sua comercialização, promovendo o desenvolvimento sustentável e a internacionalização.

Em 2024, o BIKiNNOV aderiu ao **MOBINOV – Cluster Automóvel e Mobilidade** representa um passo estratégico no reforço da sua presença no ecossistema da mobilidade e da inovação tecnológica.



O MOBINOV é um cluster dedicado à promoção e desenvolvimento da competitividade da indústria automóvel e da mobilidade em Portugal, reunindo empresas, instituições de investigação e desenvolvimento (I&D), universidades, e outros atores-chave deste setor.

Em 2024, a BIKiNNOV estabeleceu um protocolo de colaboração com o **Japan Bicycle Promotion Institute (JBPI)**, uma



instituição de referência na promoção da indústria de bicicletas no Japão. Este acordo visa a partilha de dados estratégicos sobre o setor e os mercados nas áreas de influência de ambas as organizações, permitindo um intercâmbio valioso de informações sobre tendências, inovação e desenvolvimento sustentável no setor das bicicletas.

Este é um passo significativo na internacionalização das iniciativas da BIKiNNOV, consolidando a sua posição como um agente inovador no setor da mobilidade sustentável.

#### 6.4. Integração de Comissões Técnicas de Normalização

Em 2024, o **BIKINNOV** reforçou o seu compromisso com a normalização e a regulamentação do setor da mobilidade sustentável. Como membro da **APQ – Associação Portuguesa para a Qualidade**, aderiu à **Comissão Técnica de Normalização CT224 – Cidades e Comunidades Sustentáveis**, alinhando-se com o Objetivo de Desenvolvimento Sustentável 11 da Agenda 2030 da ONU. Esta participação visa contribuir ativamente para o desenvolvimento de normas que promovam soluções inovadoras e sustentáveis no setor da mobilidade suave.

Além disso, o **BIKINNOV acompanha como observador** diversas Comissões Técnicas relevantes para o setor das duas rodas, incluindo:

- **CEN/TC 158** – Normas para capacetes e equipamentos de segurança.
- **CEN/TC 333** – Regulamentação específica para bicicletas.
- **CT103** – Mobilidade sustentável e inovação tecnológica.
- **ISO/TC 149** – Normas internacionais para bicicletas e componentes.

Paralelamente, seguimos atentamente a evolução de normas estratégicas como a **ISO 14001, ISO 50001, ISO 4210, regulamento REACH e normas europeias sobre mobilidade sustentável**, entre outras.

A participação nestes fóruns técnicos permite ao **BIKINNOV** antecipar tendências regulatórias, apoiar a conformidade das empresas associadas e influenciar o desenvolvimento normativo, assegurando que as especificidades do setor da mobilidade suave sejam refletidas nas regulamentações futuras.

## II. RELATÓRIO DE ATIVIDADES

---

### 1. Consolidação da estrutura administrativa

Com o objetivo de reforçar a eficiência e a governança organizacional, no ano 2024, o BIKiNNOV consolidou a sua estrutura administrativa através da otimização de processos internos e da implementação de novas políticas de gestão. Para garantir uma operação mais eficiente, estruturada e transparente, foram desenvolvidas diversas ações estratégicas, nomeadamente:

- **Otimização de Processos Internos:** Implementação de fluxogramas operacionais para áreas essenciais como contratação pública, gestão de projetos, recursos humanos e comunicação, proporcionando maior clareza e eficiência nos procedimentos internos.
- **Digitalização e Gestão Documental:** Estruturação do arquivo administrativo e técnico utilizando as ferramentas do Microsoft 365, com destaque para o SharePoint, garantindo um armazenamento centralizado e seguro de documentos.
- **Modernização dos Sistemas de Gestão:** Seleção e implementação de softwares de faturação adequados às necessidades da organização, assegurando maior rigor e automatização dos processos financeiros.
- **Normalização Administrativa:** Criação de impressos e documentos padronizados para uniformizar processos internos, facilitando a comunicação e agilizando tarefas administrativas.
- **Reforço das Ferramentas de Comunicação Interna:** Desenvolvimento e implementação de uma intranet, permitindo uma comunicação mais ágil e eficaz entre equipas, facilitando o acesso a informações institucionais, documentos e notícias relevantes para os colaboradores.

Estas iniciativas refletem o compromisso do BIKiNNOV em estabelecer uma base administrativa sólida, com processos bem definidos e suportados por tecnologia, garantindo um funcionamento eficiente e alinhado com as melhores práticas de gestão.

### 2. Gestão Financeira e Sustentabilidade

A sustentabilidade financeira do BIKiNNOV assenta num planeamento rigoroso, suportado por uma gestão financeira estratégica e um modelo de financiamento equilibrado. Para garantir a estabilidade e crescimento do Centro de Tecnologia e Inovação (CTI), foram implementadas

diversas medidas que permitem um acompanhamento eficaz da sua execução orçamental e financeira.

- **Planeamento e Controlo Financeiro:** O BIKiNOV adota um sistema de contabilidade analítica, baseado em centros de custos por projeto, permitindo um acompanhamento detalhado das receitas e despesas. Este sistema conta com a supervisão contínua do **Revisor Oficial de Contas (ROC)**, que realiza anualmente a revisão das contas, garantindo transparência e conformidade financeira.
- **Gestão de Investimentos e Empreitadas:** Tendo em conta o plano de investimentos, é realizado um planeamento financeiro que prevê os investimentos e os respetivos pagamentos. Da mesma forma, os pagamentos associados a empreitadas são organizados de acordo com um plano financeiro estruturado, permitindo uma gestão eficiente dos recursos disponíveis.
- **Diversificação das Fontes de Financiamento:** O modelo de financiamento do CTI assenta em três pilares estatutários:
  - **1/3 financiamento base**, proveniente de apoios institucionais e públicos;
  - **1/3 financiamento competitivo**, obtido através de candidaturas a programas e fundos nacionais e internacionais;
  - **1/3 atividade económica**, gerada pelos serviços e projetos desenvolvidos pelo laboratório.

Embora a faturação das atividades económicas do laboratório tenha tido início apenas em 2025, está a ser consolidado um caminho para a captação de novos projetos, reforçando a sustentabilidade financeira do BIKiNOV. A aposta na angariação de novos financiamentos, através de parcerias estratégicas e participação em programas competitivos, continua a ser uma prioridade.

Em 2024, o BIKiNOV integrou quatro consórcios, refletindo o seu compromisso com a inovação e a colaboração estratégica: 1 candidatura aprovada (INOVC+, um projeto que reforça a posição do BIKiNOV no ecossistema de inovação); 1 candidatura indeferida (Pedal In, cuja experiência servirá de base para futuras candidaturas aprimoradas); e, 2 candidaturas em copromoção em análise, que poderão representar novas oportunidades de financiamento e crescimento.

A participação nestes consórcios demonstra o esforço contínuo do BIKiNOV na captação de financiamento competitivo, contribuindo para a viabilidade e expansão da sua atividade no setor da tecnologia e inovação.

### 3. Recursos Humanos e Desenvolvimento de Talento

Em janeiro de 2023 foi iniciada a constituição de uma equipa nuclear para dar forma e estruturar o CTI. A 31 de dezembro de 2024 o quadro de Recursos Humanos do BIKiNNOV tinha a seguinte distribuição relativamente às habilitações académicas:

Nº de RH		
Habilitações	2023	2024
CETsP – nível 5	3	3
Licenciatura – nível 6	4	11
Mestrado – nível 7	6	7
Doutoramento – nível 8	1	0
<b>Total</b>	<b>14</b>	<b>21</b>

Fonte: BIKiNNOV, 31 de dezembro de 2024

**Figura 9** - Distribuição dos RH por anos

Abaixo segue a distribuição por género:

Nº de RH				
Habilitações	2023		2024	
	Masculino	Feminino	Masculino	Feminino
CETsP – nível 5	2	0	3	0
Licenciatura – nível 6	3	1	9	3
Mestrado – nível 7	4	3	3	4
Doutoramento – nível 8	0	1	0	0
<b>Total</b>	<b>9</b>	<b>5</b>	<b>15</b>	<b>7</b>

Fonte: BIKiNNOV, 31 de dezembro de 2024

**Figura 10** - Distribuição de RH por género e ano

A análise da evolução dos recursos humanos entre 2023 e 2024 demonstra um crescimento significativo da equipa, passando de **14 para 21 colaboradores**, representando um aumento de **50%** no quadro de pessoal.

Esse crescimento reflete, sobretudo, a expansão do número de profissionais com formação superior, destacando-se um aumento expressivo de colaboradores com licenciatura, que

passaram de 4 para 11. O número de mestres também registou um crescimento, passando de 6 para 7, enquanto o número de técnicos com CETsP (nível 5) manteve-se estável, com 3 profissionais em cada ano.

No que respeita à distribuição por género, verifica-se um aumento no número de colaboradores de ambos os sexos, com um crescimento mais acentuado no número de homens, que passou de 9 para 15, representando 71,4% do total de colaboradores em 2024. O número de mulheres também aumentou, passando de 5 para 7, representando 28,6% do total da equipa.

Ao nível da qualificação, a distribuição por género evidencia um crescimento significativo no número de homens licenciados, que passaram de 3 para 9, enquanto as mulheres licenciadas passaram de 1 para 3. No mestrado, a proporção feminina aumentou ligeiramente, passando de 3 para 4 colaboradoras, enquanto o número de homens com este grau académico diminuiu de 4 para 3. Já no nível de CETsP, houve um aumento no número de homens (de 2 para 3), mantendo-se nenhuma mulher neste nível de qualificação.

Esta evolução demonstra não apenas o crescimento e consolidação da equipa do BIKiNOV, mas também a aposta na qualificação dos recursos humanos. Contudo, a representatividade feminina continua abaixo dos 30%, sugerindo que poderá ser relevante adotar estratégias futuras para promover uma maior equidade de género na equipa. A expansão da equipa reflete um fortalecimento das competências internas, garantindo uma estrutura organizacional mais robusta e preparada para os desafios do setor da inovação e tecnologia.

Abaixo segue a distribuição por tipologia de contrato:

Nº de RH				
	2023		2024	
Habilitações	Contrato a Termo Certo	Contrato por Tempo Indeterminado	Contrato a Termo Certo	Contrato por Tempo Indeterminado
CETsP – nível 5	2	0	2	1
Licenciatura – nível 6	3	1	12	1
Mestrado – nível 7	5	2	3	4
Doutoramento – nível 8	0	1	0	0
<b>Total</b>	<b>10</b>	<b>4</b>	<b>15</b>	<b>6</b>

Fonte: BIKiNOV, 31 de dezembro de 2024

**Figura 11-** Distribuição dos RH por tipologia de contrato

A análise da distribuição dos recursos humanos do BIKiNNOV por tipologia de contrato entre 2023 e 2024 demonstra um crescimento significativo no número de colaboradores, passando de 14 para 21 trabalhadores. Esse aumento foi impulsionado, principalmente, pelo crescimento do número de contratos a termo certo, que subiu de 10 para 15, enquanto os contratos por tempo indeterminado também registaram um aumento, passando de 4 para 6.

Ao nível das qualificações, destaca-se um crescimento expressivo dos colaboradores com licenciatura (nível 6), que passaram de 4 para 13, sendo que a grande maioria (12) possui contrato a termo certo, o que indica uma tendência para a contratação temporária neste nível de qualificação, devido ao modelo de gestão por projeto.

Nos colaboradores com mestrado (nível 7), verifica-se uma redução no número de contratos a termo certo, passando de 5 para 3, e um aumento nos contratos por tempo indeterminado, subindo de 2 para 4, o que sugere uma maior estabilização dos profissionais com esta qualificação.

Ao nível dos técnicos com CETsP (nível 5), registou-se a passagem de um colaborador para um contrato por tempo indeterminado, enquanto os restantes mantiveram contratos a termo certo. De forma geral, os dados evidenciam uma tendência para o crescimento da equipa com uma predominância de contratos a termo certo, especialmente entre os licenciados. O aumento dos contratos sem termo entre os colaboradores com mestrado sugere um esforço para estabilizar perfis mais qualificados, garantindo maior continuidade e especialização dentro da estrutura organizacional do BIKiNNOV.

Tendo em consideração o CAE e a área territorial onde está sediada a BIKiNNOV, aplica-se o *Contrato Coletivo entre a Associação Portuguesa das Empresas do Sector Elétrico e Eletrónico e a Federação dos Sindicatos da Indústria e Serviços - FETESE e outros*. Importa referir que este Contrato Coletivo não se aplica a todos os trabalhadores, mas foram dadas condições equivalentes aos restantes colaboradores.

Ao nível das tarefas de RH durante o ano 2024, destacamos as seguintes:

- Plano para a Igualdade no Trabalho do BIKiNNOV;
- Implementação de um sistema de gestão e controlo:
  - Fluxogramas de processos de recrutamento;
  - Declarações de Confidencialidade;
  - Plano de Prevenção de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas – revisão fruto das alterações legislativas;

- Implementação de um Inquérito por Questionário para avaliação da satisfação dos colaboradores;
- Implementação de um inquérito por questionário para Diagnóstico das Necessidades de Formação;
- Plano de Formação Interna para o ano 2024;
- Avaliação do impacto da formação;
- Relatório do Grau d Cumprimento do Plano de Formação;
- Procedimento do Sistema de Gestão relativo ao Pessoal (PSG09) - revisão.

#### 4. Projetos Aprovados

##### **AM2R - Agenda Mobilizadora para a inovação empresarial do setor das Duas Rodas (PRR)**

O BIKiNNOV integra a Agenda Mobilizadora para a Inovação Empresarial (AM2R), no âmbito do Aviso nº 2/C05-i01/2022, do Programa de Recuperação e Resiliência (PRR) e dos Fundos Europeus do NextGenerationEU, que tem como objetivo operacionalizar a intervenção em áreas prioritárias na cadeia de valor que permitirão transformar o perfil produtivo nacional e desenvolver um perfil de especialização no setor das duas rodas.

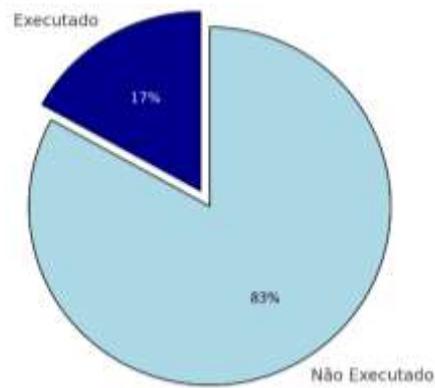
Foi-lhe atribuído um incentivo de **23 481 532,59€** a executar até 31 de dezembro de 2025, dividido pelos seguintes Workpackages:

- **WP4** – Componentes, ferramentas e materiais para produção de veículos de duas rodas;
- **WP8** – Digitalização e gestão integrada e sustentável da cadeia de valor do setor das duas rodas;
- **WP9** – Centro de Tecnologia e Inovação.

Abaixo apresenta-se uma breve descrição dos marcos de execução no ano de 2023, de cada um dos projetos:

##### — **WP9 - Projeto 111 – Centro de Tecnologia e Inovação**

A execução financeira do projeto foi de 17% tendo em consideração a dotação total do financiamento contratualizado, conforme gráfico abaixo.



**Figura 12** - Representação gráfica da execução financeira do Projeto 111

Abaixo destacam-se marcos da execução física do projeto.

➤ Missão Taiwan 2024



O BIKiNOV participou na Missão Taiwan 2024, realizada de 4 a 12 de março, com o objetivo de fortalecer parcerias estratégicas e acompanhar as inovações apresentadas na **Taipei Cycle 2024**, um dos principais eventos do setor da mobilidade suave no mercado asiático.

Durante a visita, estabeleceu contacto com diversas entidades, destacando-se: Cycling & Health Tech Industry R&D Center (CHC), Pacific Cycles e a Comet Yxlon.

A participação na Taipei Cycle 2024 possibilitou a realização de diversos contactos com empresas de componentes, fabricantes de bicicletas e fornecedores de equipamentos.

➤ Missão à Eurobike 2024



O BIKiNNOV participou na Eurobike 2024, realizada de 3 a 7 de julho, em Frankfurt, Alemanha. O evento consolidou-se como a principal feira mundial da indústria da mobilidade elétrica e do setor das bicicletas, proporcionando um espaço estratégico para *networking*, inovação e vigilância tecnológica.

A participação teve como principais objetivos: identificar tendências tecnológicas, fortalecer o *know-how* técnico, estabelecer parcerias estratégicas e promover o centro como referência na inovação do setor das duas rodas. Durante o evento, foram acompanhadas as principais inovações do setor, incluindo *e-bikes* com baterias de alta eficiência, capacetes inteligentes, materiais sustentáveis, digitalização da produção e soluções de mobilidade urbana.

➤ Feira Aluminium 2024 – Düsseldorf



O BIKiNNOV participou na Feira Aluminium 2024, realizada de 8 a 10 de outubro, no Centro de Exposições de Düsseldorf, Alemanha. O evento reuniu mais de 800 expositores de 50 países e mais de 20.000 visitantes de 99 países, consolidando-se como a principal plataforma global para a indústria do alumínio.

A participação teve como principais objetivos: conhecer inovações na produção e transformação de ligas de alumínio; estabelecer parcerias estratégicas com fornecedores de tecnologia; identificar tendências na digitalização dos processos produtivos; divulgar as competências do Centro e promover o desenvolvimento de projetos de I&D.

Durante a feira, foram acompanhadas inovações tecnológicas, como alumínio de baixa pegada carbónica, novas técnicas de reciclagem, impressão 3D de alumínio, tratamentos de superfície inovadores e integração de IoT na fundição de alumínio.

Foram estabelecidos contactos com diversas empresas do setor, incluindo Alcoa, AdTech, Constellium, WKW Extrusion e NABERTHERM, entre outras.

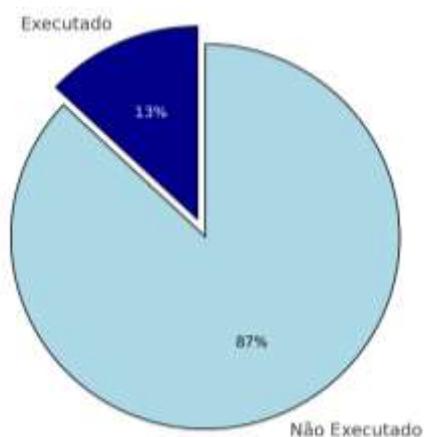
➤ 1.ª Conferência Técnico-Científica da AM2R



No dia 10 de dezembro, participou na 1.ª Conferência Técnico-Científica da AM2R, subordinada ao tema *"O Futuro da Mobilidade Sustentável: De Portugal para o Mundo"*. O evento, que reuniu especialistas e representantes do setor da mobilidade, foi uma oportunidade única para discutir tendências, desafios e inovações que moldam o futuro da mobilidade sustentável em Portugal e no mundo. Integrou a mesa-redonda *"Inovação Colaborativa – Perspetivas e Desafios de um Centro de Tecnologia e Inovação"*, e a *"Evolução da eletrificação no setor das duas rodas, com destaque para as e-cargo bikes"*.

— **Projeto 100 – Sistema Partilhado de Gestão de Capacidade e tecnologia Disponível**

A execução financeira do projeto foi de 13% tendo em consideração a dotação total do financiamento contratualizado, conforme gráfico abaixo.



**Figura 13** - Representação gráfica da execução financeira do Projeto 100

Abaixo destacam-se marcos da execução física do projeto:

➤ EXPONOR - feira "360 tech industry"



A visita à feira "360 tech industry" na EXPONOR proporcionou um contacto direto com soluções inovadoras da Indústria 4.0/5.0, incluindo Realidade Aumentada e formação em soldadura, este evento foi dirigido a todos os setores industriais e apresentou soluções para toda a cadeia industrial.

➤ Lean & Green 4.0 - Instituto Superior Técnico de Lisboa



A 28 de maio, a participação no evento "Lean & Green 4.0" no Instituto Superior Técnico, em Lisboa, permitiu explorar tecnologias para otimização produtiva e eficiência energética. Foram apresentadas soluções como o software Lean&Green 4.0, o PDCA 4.0 e o Sistema 5S 4.0, destacando-se a importância da digitalização e sustentabilidade na indústria.

O evento, apoiado pelo consórcio Produtech R3, reforçou a necessidade de colaboração entre empresas e instituições académicas para a transformação digital e sustentável do setor.

➤ EUROBIKE 2024 - Frankfurt



Entre 1 e 8 de julho, a participação na Eurobike 2024, em Frankfurt, permitiu consolidar a presença do BIKiNOV no setor das bicicletas, promovendo o desenvolvimento experimental e estabelecendo parcerias estratégicas com empresas de renome internacional.

➤ Sessão Pública de apresentação “Plataforma Digital de Descarbonização”



No dia 5 de dezembro, no auditório da ABIMOTA, participámos na sessão pública de lançamento de uma inovadora plataforma digital de descarbonização, especialmente direcionada para a indústria das duas rodas. O evento proporcionou um espaço de debate sobre melhorias e possibilidades de integração para auditorias ambientais, destacando a importância da centralização e gestão eficiente de documentos essenciais à sustentabilidade.

➤ 1ª Conferência Técnico-Científica da AM2R



Nos dias 10 e 11 de dezembro, a participação na 1ª Conferência Técnico-Científica da AM2R, no Terminal de Cruzeiros do Porto de Leixões, destacou a importância da digitalização, economia circular e mobilidade sustentável. O evento possibilitou o estabelecimento de contactos estratégicos, novas oportunidades de colaboração e, ainda, a apresentação de um poster científico no âmbito do projeto.

➤ Visitas a empresas para conhecimento dos processos industriais



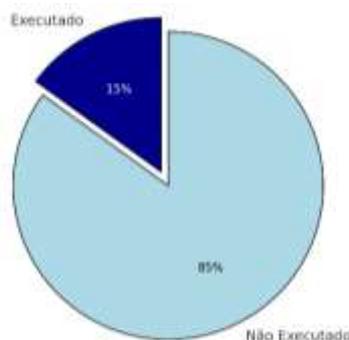
Foram também realizadas diversas visitas e atividades com o objetivo de aprofundar conhecimentos no âmbito da "AM2R - Agenda Mobilizadora para a Inovação Empresarial do Setor das Duas Rodas" conhecer melhor empresa, com o objetivo de conhecer os processos industriais praticados pelas indústrias das duas rodas:

- A 23 de janeiro, visitou-se a **SANGAL**, adquirida por um grupo holandês em 2018 e empenhada em tornar-se uma referência na produção de bicicletas elétricas. Durante a visita, foram acompanhados os processos de montagem e controlo de qualidade, destacando-se a montagem manual e a instalação de componentes.
- A 25 de janeiro, a visita à **Lightmobie** permitiu explorar soluções inovadoras no setor da mobilidade suave, incluindo bicicletas elétricas e convencionais, plataformas de gestão e sistemas de GPS.
- A 7 de fevereiro, foi realizada uma visita à **SRAM**, um dos maiores fabricantes de componentes para bicicletas do mundo, cuja fábrica em Coimbra se dedica à produção de correntes, rodas Zipp e pedais TIME. Durante a visita, observaram-se processos avançados de produção e controlo de qualidade automatizado, incluindo corte, estampagem, polimento e tratamentos de superfície.
- A 20 de fevereiro, a visita à **Polisport** permitiu conhecer uma empresa líder em acessórios de performance para motos e bicicletas, com forte presença internacional. A empresa destaca-se pela flexibilidade das suas linhas de produção e pelo uso de tecnologias avançadas, como o In-Mold Plastic Decals.
- A 22 de fevereiro, a visita ao **INEGI** proporcionou um contacto direto com um centro de tecnologia e inovação dedicado à investigação e desenvolvimento industrial. Durante a visita, foram apresentados laboratórios e equipamentos avançados, incluindo máquinas de fabrico aditivo, fundição, fornos para tratamentos térmicos e laboratórios especializados em nanomateriais, polímeros e baterias.
- A 8 de maio, a visita à **Hydro** abordou a produção de alumínio e a sua aplicação na indústria. A empresa destaca-se pela utilização de alumínio reciclado e energia renovável. Foram exploradas diversas áreas da fábrica, como a separação do alumínio, o centro de maquinaria, o armazém, a zona de embalagem e a fundição, onde se evidenciou a prensa de 1600T para extrusão de perfis de alumínio.
- A 22 de maio, a visita à **RICO** permitiu conhecer os processos industriais associados à produção de quinadeiras e guilhotinas, desde a receção da matéria-prima até à expedição das máquinas.

- A 18 de junho, a visita à **INCYCLES** proporcionou um conhecimento mais profundo sobre a operação da empresa, que atua em regime OEM e ODM na produção de bicicletas. Com uma capacidade instalada de 1.000 bicicletas por dia, a empresa foca-se na qualidade e inovação, abordando processos como design, pintura, montagem e expedição.
- A 20 de junho, a visita à **DURIT** permitiu acompanhar de perto o fabrico de peças em metal duro. A empresa recorre a materiais como carboneto de tungsténio e emprega rigorosos testes de qualidade para garantir a excelência dos seus produtos.
- Ainda a 20 de junho, a visita ao **Instituto de Telecomunicações da Universidade de Aveiro** explorou projetos inovadores na área das telecomunicações e mobilidade inteligente. Foram apresentados desenvolvimentos em Machine Learning, Digital Twins e tecnologia 5G, bem como soluções para bicicletas inteligentes e cargo-bikes equipadas com sensores para monitorização da carga transportada.
- A 27 de junho, a visita ao **Instituto Politécnico do Cávado e do Ave (IPCA)**, em Barcelos, possibilitou conhecer infraestruturas e projetos de investigação, incluindo laboratórios dedicados à inteligência artificial, design de produto e digitalização industrial.
- Ainda a 27 de junho, a visita à **TMG Textiles**, em Vale de São Cosme, destacou a aposta da empresa na inovação e sustentabilidade, alinhada com as regulamentações europeias. Foram apresentados desafios como a rastreabilidade dos produtos e a digitalização dos processos, bem como sistemas inovadores como o Higgs Index e o Fibretrace.
- A 20 de dezembro, a visita à **Rangel Plataforma Alfena** permitiu conhecer a estratégia da empresa no setor logístico. Durante a reunião do Work Package 8 (WP8), foi debatida a integração da logística na plataforma colaborativa em desenvolvimento, abordando o uso de tecnologias como IoT, Big Data, IA e Distributed Ledger Technologies (DLT's), em específico a Blockchain.

— Projeto 43 – Alumínio

A execução financeira do projeto foi de 15% tendo em consideração a dotação total do financiamento contratualizado, conforme gráfico abaixo.



**Figura 14** - Representação gráfica da execução financeira do Projeto 43

Abaixo destacam-se marcos da execução física do projeto.

- Missão – EUROBIKE (3 a 7 de julho, Frankfurt, Alemanha)



A participação na feira EUROBIKE enquadrou-se no projeto "*Mapeamento de Características Críticas Ligas de Alumínio para as Duas Rodas*", pelo que teve como objetivo identificar novas tendências no fabrico e utilização de ligas de alumínio, estabelecer contactos estratégicos e avaliar o posicionamento do setor.

Durante o evento, destacaram-se duas inovações: a aplicação da liga Scalmalloy, impressa em 3D, para componentes de bicicletas, e a produção de quadros de alumínio através de fundição injetada por gravidade, utilizando a liga A356. Estas descobertas reforçam o potencial de novas tecnologias para o setor das duas rodas. A missão permitiu ainda o contacto com diversos parceiros internacionais, fomentando futuras colaborações.

➤ Missão – Aluminium Exhibition (8 a 10 de outubro, Düsseldorf, Alemanha)



A participação na *Feira Aluminium Exhibition 2024* integrou-se no projeto "*Mapeamento de Características Críticas Ligas de Alumínio para as Duas Rodas*", cujo principal objetivo foi estabelecer contactos com fornecedores e fabricantes de alumínio, avaliar alternativas às ligas tradicionais e identificar processos sustentáveis, nomeadamente com elevada percentagem de alumínio reciclado.

Durante a feira, destacaram-se reuniões estratégicas com entidades como Alcoa, Biser Aluminium e WKW, sendo esta última visitada para conhecer as suas capacidades de extrusão e inovação na liga AA6066. A missão permitiu recolher informações relevantes sobre novas ligas e processos, fortalecendo potenciais colaborações para futuras aplicações na indústria das duas rodas.

➤ 1.ª Conferência Técnico-Científica "O Futuro da Mobilidade Sustentável de Portugal para o Mundo"



A participação teve como objetivo a apresentação do poster "*Mapeamento das Características das Ligas de Alumínio – Ligas de alumínio 6061 em quadros de bicicleta e possíveis alternativas*". O estudo abordou a aplicação da liga 6061 em quadros de bicicleta e a comparação com alternativas, analisando propriedades mecânicas, microestrutura e composição química. A apresentação permitiu divulgar os resultados obtidos e fomentar discussões sobre a otimização de ligas para a indústria das duas rodas, reforçando a importância da inovação e sustentabilidade no setor.

### **Missão Interface – Financiamento Base (PRR)**

Em outubro de 2022, a BIKiNNOV apresentou uma candidatura para o financiamento do CTI pela Missão Interface, que adotou um procedimento simplificado de verificação/confirmação e eventual atualização do plano de investimento então avaliado e aprovado, nos termos do processo de reconhecimento lançado e coordenado pela Agência Nacional de Inovação (ANI) e dirigido exclusivamente a todas as entidades reconhecidas formalmente pelo Despacho n.º 9799-A/2022, de 8 de agosto.

Inserse-se na Componente 5 ‘Capitalização e Inovação Empresarial’ que reúne como principal objetivo aprofundar o esforço de alargamento e consolidação da rede de instituições de interface entre o sistema académico, científico e tecnológico e o tecido empresarial português, garantindo o apoio necessário para potenciar o impacto destas na promoção do investimento em I&D e o investimento inovador nas empresas, designadamente em termos do seu potencial exportador. Tem desta forma, como objetivo, garantir o financiamento público de base para reforçar a rede de instituições de interface.

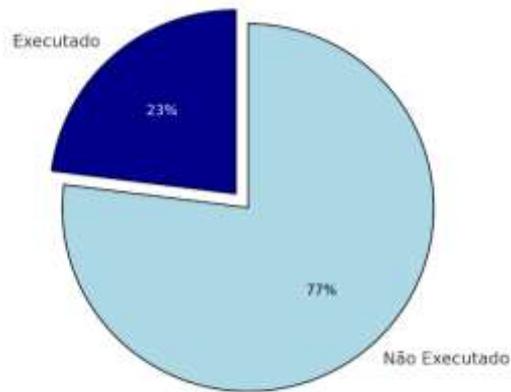
O BIKiNNOV obteve um financiamento de **2.394.478,67€** para executar no período contratualizado de 1 de abril de 2023 a 31 de março de 2026, dividido nas seguintes Linhas de Ação:

- **Linha de Ação 1** - Estudo da integração da mobilidade suave nas cidades do futuro;
- **Linha de Ação 2** - Vigílias de novos materiais para a mobilidade suave;
- **Linha de Ação 3** - Acompanhamento Evolução do quadro normativo e as suas consequências nos novos processos de produção e as suas consequências tecnológicas;
- **Linha de Ação 4** - Desenvolvimento de processos de fabrico mais eco eficientes;
- **Linha de Ação 5** - Plano de promoção e integração em redes internacionais de I&D na área da mobilidade.

Abaixo apresenta-se uma breve descrição dos marcos de execução no ano de 2024, de cada um dos projetos:

— **Linha de ação 1 – Cidades Inteligentes**

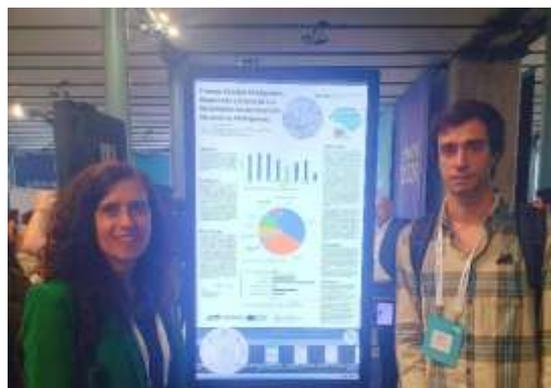
A execução financeira do projeto foi de 23% tendo em consideração a dotação total da Linha de Ação, conforme gráfico abaixo.



**Figura 15** - Representação gráfica da execução financeira da Linha de Ação 1

Abaixo destacam-se marcos da execução física do projeto.

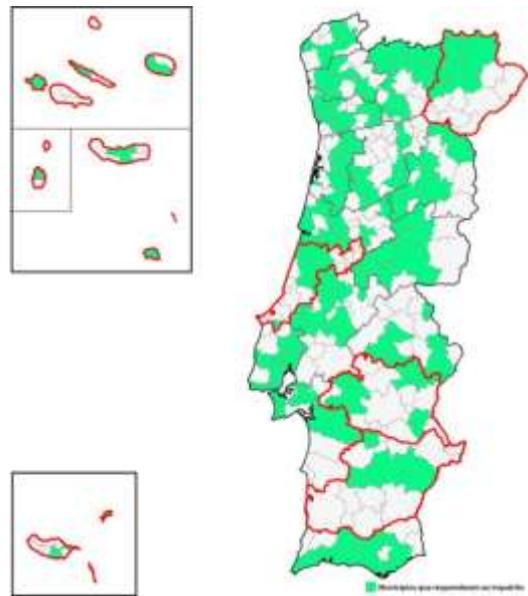
➤ Encontro Ciência 2024



O BIKiNOV participou no Encontro Ciência 2024, realizado de 3 a 5 de julho, no Centro de Congressos da Alfândega do Porto, onde apresentou o estudo **“Futuras Cidades Inteligentes: Mapeando a Inovação e a Mobilidade Sustentável nos Municípios Portugueses”**.

O estudo analisou a implementação de soluções de mobilidade sustentável nos municípios portugueses, com enfoque na mobilidade suave e transportes partilhados. Os resultados indicam um crescente interesse dos municípios na redução de emissões e no incentivo ao uso de infraestruturas cicláveis e transportes públicos, apesar dos desafios na adoção de medidas estruturais e na sensibilização da população.

- Seminário Futuras Cidades Inteligentes: Mapeando a Inovação e a Mobilidade Sustentável nos Municípios Portugueses



O BIKiNNOV, em parceria com o Município de Águeda, promoveu a 9 de dezembro de 2024, no Café-Concerto do Centro de Artes de Águeda, o seminário *"Futuras Cidades Inteligentes"*. O evento reuniu especialistas, líderes municipais e representantes de diversas entidades para debater estratégias de mobilidade sustentável e inovação tecnológica nas cidades portuguesas. Foram apresentados os resultados preliminares do inquérito **"Futuras Cidades Inteligentes: Mapeando a Inovação e a Mobilidade Sustentável nos Municípios Portugueses"**, conduzido em colaboração com autarquias nacionais. O estudo revelou dados sobre a transformação digital e a mobilidade inteligente nos municípios, com especial enfoque no uso da bicicleta e na eficiência energética.

O evento contou com o painel *"Soluções Locais, Impacto Global"*, onde representantes de Águeda, Braga, Fundão e Vila Nova de Famalicão partilharam projetos inovadores e boas práticas com impacto global. No painel *"Debate Aberto – Desafios para as Cidades Inteligentes"*, moderado por José Carlos Mota, discutiram-se estratégias e soluções colaborativas para a transição das cidades para modelos mais inteligentes e sustentáveis.

- Tomorrow Mobility World Congress 2024



O BIKiNNOV participou no **Tomorrow Mobility World Congress (TMWC) 2024**, realizado de 5 a 7 de novembro, em Barcelona, Espanha. O evento reuniu especialistas, empresas e decisores políticos para discutir soluções inovadoras para a mobilidade urbana sustentável.

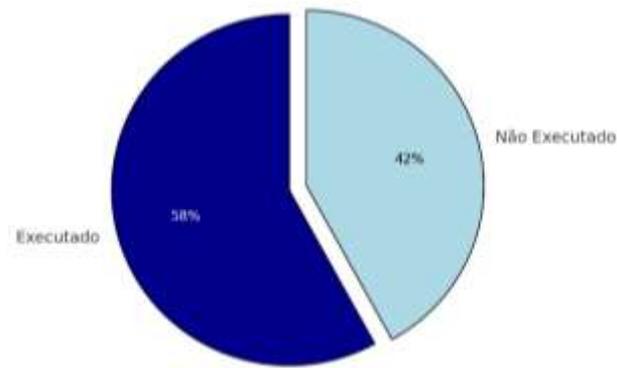
Interveio como orador no painel "*Navigating the Diverse Landscape of Shared Micromobility*", onde abordou os desafios e oportunidades da micromobilidade partilhada, a importância do desenvolvimento de infraestruturas seguras e a necessidade de regulamentação para a consolidação deste modelo de transporte.

Além da participação no painel, o evento proporcionou oportunidades de *networking* e permitiu estabelecer contactos estratégicos com empresas e instituições internacionais do setor da mobilidade. Durante o congresso, foram acompanhadas diversas sessões sobre financiamento público-privado para mobilidade urbana, inovações tecnológicas em transportes e novos modelos de micromobilidade.

A participação reforçou o posicionamento do BIKiNNOV no setor da inovação e mobilidade urbana, promovendo a partilha de conhecimento e a captação de novas oportunidades de colaboração e desenvolvimento de projetos.

#### — Linha de ação 2 - Vigília de Materiais

A execução financeira do projeto foi de 58% tendo em consideração a dotação total da Linha de Ação, conforme gráfico abaixo.



**Figura 16** - Representação gráfica da execução financeira da Linha de Ação 2

Abaixo destacam-se marcos da execução física do projeto.

➤ **Visita à Durit**

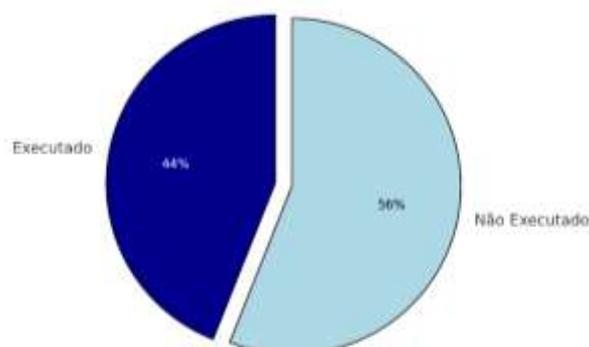
No dia 20 de junho de 2024, realizou-se uma visita às instalações da DURIT, em Albergaria-a-Velha, teve como principal objetivo a captação de conhecimento técnico sobre caracterização de materiais e a avaliação de tecnologias e equipamentos avançados utilizados na produção e tratamento de metal duro.

A DURIT, com mais de 40 anos de experiência no desenvolvimento e produção de ferramentas de precisão e componentes de engenharia, apresentou o seu processo produtivo, desde a preparação da matéria-prima até ao acabamento final. Durante a visita, foi possível observar equipamentos de ponta, como XRF (fluorescência de raios X), espectrómetros de carbono e enxofre, durómetros e máquinas de eletroerosão por fio.

A visita permitiu obter conhecimento detalhado sobre a produção de metal duro e suas potenciais aplicações, além de avaliar tecnologias que podem fortalecer as capacidades do centro de inovação. A receptividade da DURIT na partilha de conhecimento foi fundamental para compreender métodos avançados de caracterização de materiais e superfícies, contribuindo para futuras colaborações e inovações no setor.

— Linha de ação 3 - Vigília de normas

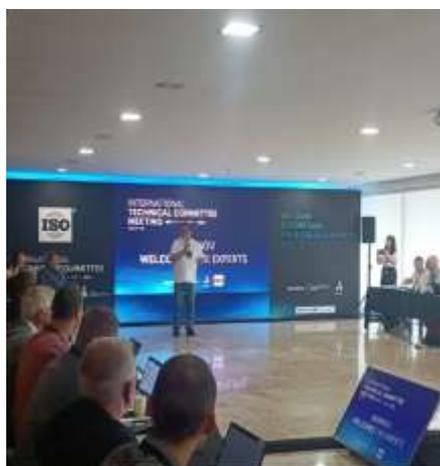
A execução financeira do projeto foi de 44% tendo em consideração a dotação total da Linha de Ação, conforme gráfico abaixo.



**Figura 17** - Representação gráfica da execução financeira da Linha de Ação 3

Abaixo destacam-se marcos da execução física do projeto.

➤ Reunião Internacional do Comité Técnico ISO/TC 149/SC 1



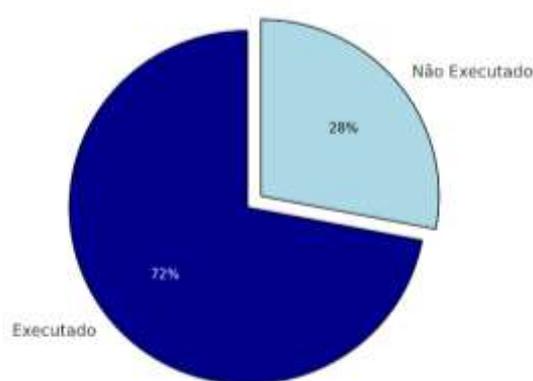
O BIKINNOV organizou em colaboração com a ABIMOTA, de 11 e 13 de setembro de 2024, a reunião do Comité Técnico Internacional ISO/TC 149/SC 1, que teve lugar no Velódromo Nacional, em Sangalhos, Anadia. O encontro reuniu mais de 40 especialistas do setor das duas rodas provenientes de diversos países, incluindo Estados Unidos, Austrália, Alemanha, China, Holanda, Inglaterra, França, Japão e Portugal, com o objetivo de debater normas técnicas essenciais para o desenvolvimento de bicicletas convencionais, bicicletas de criança e suportes de bagagem.

Ao longo da reunião, foram analisadas as atuais normas em vigor e possíveis revisões, com especial ênfase em temas como a sustentabilidade, o uso de novos materiais e a sua

caracterização técnica. Este encontro também permitiu ao BIKINNOV fortalecer sinergias com o Japan Bicycle Promotion Institute, o seu parceiro tecnológico, que anunciou ser o anfitrião da próxima reunião do Comité Técnico ISO/TC 149/SC 1, prevista para outubro de 2025, no Japão. Esta futura reunião abordará temáticas relativas às bicicletas elétricas, um segmento em crescimento no mercado das duas rodas. No dia 12, os participantes realizaram uma visita ao BIKINNOV onde tiveram a oportunidade de ver o progresso das obras de requalificação das futuras instalações do seu Centro de Tecnologia e Inovação, que se pretende afirmar como o centro de referência para o setor das duas rodas.

— **Linha de ação 4 – Processos Ecoeficientes**

A execução financeira do projeto foi de 72% tendo em consideração a dotação total da Linha de Ação, conforme gráfico abaixo.



**Figura 18** - Representação gráfica da execução financeira da Linha de Ação 4

Abaixo destacam-se marcos da execução física do projeto.

- A visita à **Lighmobie** ocorreu no dia 25 de janeiro de 2024 e foi conduzida pela coordenadora da equipa de I&D da empresa, que apresentou o *showroom* da empresa e destacou as inovações tecnológicas no setor da mobilidade elétrica. Foram apresentadas soluções de carregamento inovadoras, como a integração de postos de iluminação que permitem carregar bicicletas, carros elétricos e dispositivos móveis. Esta solução demonstra uma utilização inteligente e eficiente das infraestruturas urbanas, promovendo a eficiência energética e a sustentabilidade.
- No dia 7 de fevereiro de 2024 realizou-se uma visita à **SRAM – Transmissões Mecânicas, Lda**, em Coimbra, que proporcionou a oportunidade de realizar um benchmarking centrado-se em práticas ecoeficientes. A interação com os profissionais da SRAM permitiu uma troca de conhecimentos sobre as mais recentes inovações em materiais e tecnologias de produção,

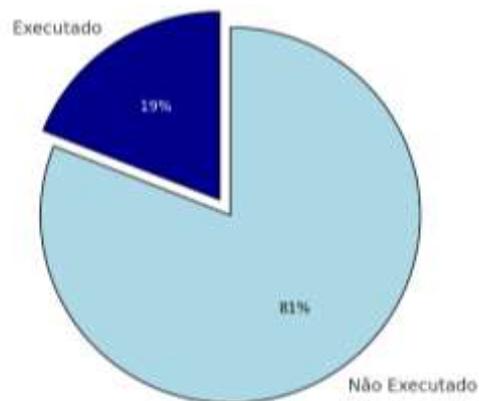
com destaque para a adoção de processos que minimizem o impacto ambiental. Observou-se também as melhores práticas da SRAM em termos de processos produtivos e sustentabilidade, como o uso otimizado de matérias-primas e a implementação de sistemas de reciclagem de resíduos industriais.

- No dia 8 de fevereiro de 2024 decorreu uma visita à **TRIANGLE'S**, empresa sediada em Águeda. A visita iniciou-se por uma apresentação inicial sobre a TRIANGLE'S, efetuada pelo General Manager. Seguiu-se a visita ao chão de fábrica da TRIANGLE'S seguindo o percurso desde a chegada da matéria-prima, passando pela transformação do alumínio, produção dos quadros e terminando nas pinturas e revestimentos. A visita desenrolou-se com a observação de alguns dos processos de transformação, onde foi possível compreender as técnicas de transformação e visualizar os equipamentos.
- A visita à empresa **InCycles** ocorreu dia 18 de junho de 2024. Durante a visita à Incycles, foram observados vários processos industriais que destacam a abordagem ecoeficiente da empresa. A Incycles implementa uma série de práticas sustentáveis e de inovação tecnológica, que se refletem na otimização do consumo de recursos e na minimização do impacto ambiental, tais como gestão eficiente da energia e recursos, reciclagem e reutilização de materiais, processos de produção otimizados, ecodesign e logística verde.
- No dia 21 de junho de 2024 foi realizada uma visita à **Hydro**, em Pedroso. A Hydro enfatizou o seu compromisso com a sustentabilidade, exemplificado pela produção de alumínio de baixa pegada de carbono. A empresa recicla não só o seu próprio desperdício, mas também alumínio proveniente de outras fontes, assegurando a sustentabilidade do ciclo de vida dos seus produtos e contribuindo significativamente para a redução das emissões de carbono. Além dos processos de produção, também se mostrou ativa na área de inovação e desenvolvimento (I&D), oferecendo suporte técnico e serviços de prototipagem e design.
- No dia 28 de junho de 2024 ocorreu uma visita ao **TMG Group**, em Vila Nova de Famalicão. A visita ao TMG GROUP permitiu obter uma compreensão sobre os avanços da empresa na implementação do Passaporte Digital de Produto (PDP), uma ferramenta fundamental para melhorar a rastreabilidade e a sustentabilidade dos produtos têxteis. A TMG mostrou estar na linha da frente deste desenvolvimento, contribuindo ativamente para a definição de normas europeias para o PDP. A participação da TMG no grupo de trabalho europeu reflete o seu compromisso com a inovação e a sustentabilidade.

- No dia 24 de dezembro de 2024 realizou-se uma visita à **Interbike**, empresa localizada em Vagos, onde por dia são montadas, em média, 15 bicicletas.

— **Linha de ação 5 - Promoção e Redes**

A execução financeira do projeto foi de 19% tendo em consideração a dotação total da Linha de Ação, conforme gráfico abaixo.



**Figura 19** - Representação gráfica da execução financeira da Linha de Ação 5

Abaixo destacam-se marcos da execução física do projeto.

- Missão ao Japão para visitar a Cycle Mode Tóquio 2024 e o JBPI – Japan Bicycle Promotion Institute



Entre os dias 4 e 10 de abril de 2024, realizou-se uma missão a Tóquio e Osaka, no Japão, que teve como principal objetivo a participação na Cycle Mode Tokyo 2024, a maior feira de bicicletas desportivas do Japão, bem como a finalização do protocolo de colaboração com o Japan Bicycle Promotion Institute (JBPI). A presença na feira permitiu acompanhar as mais recentes tendências tecnológicas e regulatórias do setor, reforçando a capacidade de inovação e adaptação da organização às exigências dos mercados internacionais. Além disso, possibilitou a expansão da rede de contactos estratégicos, fortalecendo a reputação institucional e abrindo novas oportunidades de colaboração em projetos de mobilidade sustentável.

Adicionalmente, foi efetuada uma visita ao Mirai Innovation Research Institute, onde foram exploradas possibilidades de cooperação em áreas como robótica e inteligência artificial aplicadas à mobilidade e inovação tecnológica. A missão atingiu plenamente os seus objetivos, contribuindo para a internacionalização e consolidação da organização no panorama global da inovação em mobilidade.

➤ UP Doctoral Careers . Universidade do Porto



No dia 5 de abril de 2024, decorreu na Reitoria da Universidade do Porto o evento de lançamento do UP Doctoral Careers, uma iniciativa criada para apoiar o desenvolvimento e exploração de oportunidades de carreira para doutorandos e doutorados da Universidade do Porto. Este projeto, desenvolvido por várias unidades académicas e institucionais da universidade, tem como objetivo dotar os estudantes de doutoramento de ferramentas e estratégias para planearem e reconfigurarem os seus percursos profissionais, promovendo a ligação entre a academia e o mercado de trabalho.

O evento contou com diversas intervenções institucionais, uma mesa-redonda dedicada ao tema "*Desmistificando o Doutoramento no Mercado de Trabalho*", além de momentos de *networking* que fomentaram a troca de experiências entre estudantes, investigadores e entidades empregadoras.

➤ AIBILI Open Day - Coimbra



No dia 5 de junho de 2024, realizou-se a missão ao AIBILI – Associação para Inovação e Investigação Biomédica em Luz e Imagem, no âmbito do AIBILI Open Day, em Coimbra. Este

evento teve como principal objetivo estreitar relações com um centro de tecnologia e inovação na área da saúde, identificando potenciais sinergias para o desenvolvimento de projetos de Investigação & Desenvolvimento (I&D), especialmente no cruzamento entre mobilidade sustentável e inovação biomédica.

A participação neste evento representou um primeiro passo para futuras colaborações entre o BIKiNNOV e a AIBILI, explorando oportunidades de integração da tecnologia biomédica no desenvolvimento de soluções para a mobilidade sustentável.

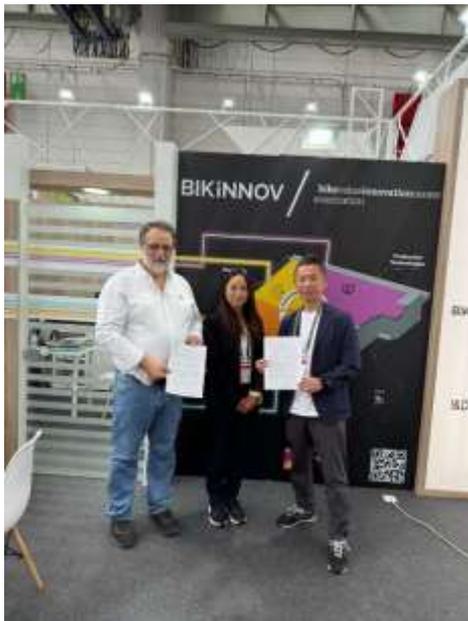
➤ Instituto Politécnico do Cávado e do Ave (IPCA) – Barcelos



No dia 27 de junho de 2024, foi realizada uma visita ao Instituto Politécnico do Cávado e do Ave (IPCA), em Barcelos, teve como objetivo conhecer práticas de investigação e desenvolvimento, explorar tecnologias emergentes e estabelecer contactos estratégicos para futuras parcerias.

Durante a visita, foram apresentados diversos projetos inovadores do IPCA, incluindo *SmartHealth*, que associa inteligência artificial aos cuidados de saúde, e iniciativas na área da produção personalizada de calçado e da automação de leitura de faturas comerciais. A experiência permitiu identificar boas práticas de investigação e desenvolvimento que poderão ser aplicadas ao projeto, bem como fortalecer redes de colaboração entre a academia e o setor empresarial. O contato direto com investigadores e técnicos do IPCA abriu oportunidades para futuras cooperações e inovação conjunta no setor da mobilidade sustentável.

➤ Eurobike 2024 - Frankfurt



A participação do BIKiNOV na Eurobike 2024, realizada entre os dias 3 e 7 de julho em Frankfurt, Alemanha, representou uma oportunidade estratégica para fortalecer parcerias internacionais, acompanhar as tendências tecnológicas do setor das duas rodas e consolidar o posicionamento do centro como referência em inovação. Durante o evento, o BIKiNOV estabeleceu contactos com fabricantes, centros de pesquisa e investidores, identificando avanços em e-bikes, baterias de alta eficiência, capacetes inteligentes, materiais sustentáveis e manufatura aditiva.

Um dos principais marcos da missão foi a assinatura de um protocolo de cooperação com o Japan Bicycle Promotion Institute (JBPI), estabelecendo a partilha de dados estratégicos do setor, a troca de competências técnicas e o desenvolvimento de projetos conjuntos. Além disso, foram iniciadas negociações com entidades como TÜV Rheinland, CARA – Cluster da Mobilidade Francês, Eplus3D e Shimadzu Innovation Center, abrindo caminho para colaborações tecnológicas e comerciais.

A missão reafirmou o compromisso do BIKiNOV com a inovação, sustentabilidade e digitalização do setor das duas rodas, impulsionando novas oportunidades de desenvolvimento para a indústria nacional e garantindo alinhamento com as tendências globais da mobilidade sustentável.

➤ The Bicycle Industry in Europe e na Assembleia Geral da CONEBI em Bruxelas



A participação do BIKiNOV nos eventos The Bicycle Industry in Europe e na Assembleia Geral da CONEBI, realizados nos dias 20 a 22 de novembro de 2024 em Bruxelas, Bélgica, foi estratégica para reforçar a presença da indústria portuguesa de bicicletas no debate europeu. Durante as sessões, foram discutidos temas cruciais como mobilidade sustentável, regulamentação do setor, financiamento europeu e inovação tecnológica.

O evento no Parlamento Europeu destacou a implementação da Declaração Europeia sobre Ciclismo e sua relação com os objetivos do Pacto Ecológico Europeu, evidenciando o papel das bicicletas na transição para cidades mais sustentáveis. Já na Assembleia Geral da CONEBI, o BIKiNOV participou das discussões sobre a evolução do mercado europeu, desafios da regulamentação de e-bikes ilegais e oportunidades de cooperação internacional.

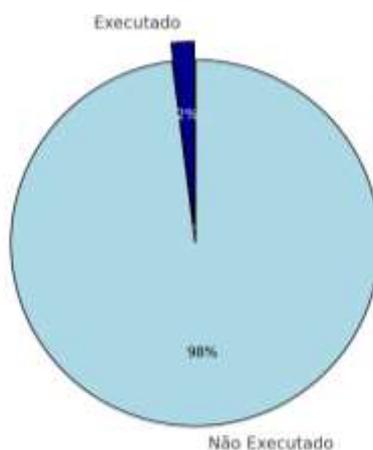
Além do acompanhamento das tendências regulatórias e estratégicas, foram estabelecidos contactos com representantes da Comissão Europeia, indústrias do setor e associações internacionais, promovendo oportunidades de colaboração e investimento. A presença do BIKiNOV consolidou sua posição como um ator relevante na inovação e no desenvolvimento sustentável da indústria de bicicletas em Portugal e na Europa.

**INOVC+ – Ecossistema de Inovação para a Transferência de Conhecimento e Tecnologia da Região Centro**

É um projeto estratégico que visa reforçar a ligação entre instituições de ensino superior, centros de investigação e o tecido empresarial, promovendo a valorização do conhecimento científico e tecnológico na economia regional. O BIKiNOV integra este consórcio, coordenado pela Universidade de Coimbra, ao lado de diversas universidades, politécnicos e centros de inovação. No período de outubro a dezembro de 2024, o projeto focou-se na dinamização do ecossistema de inovação, na deteção e difusão de tecnologias, na interação com empresas e na valorização e comercialização de conhecimento. Entre as ações promovidas pelo BIKiNOV, destacam-se a

participação na revisão do regulamento do concurso ARRISCA C 2025, a proposta de um prémio para inovação no setor das duas rodas e a criação de uma página web dedicada ao projeto.

O INOVC+ contribuirá para o aumento da intensidade tecnológica das empresas da Região Centro, a promoção da inovação e a melhoria do desempenho regional no Regional Innovation Scoreboard da União Europeia. A participação do BIKiNNOV reforça o compromisso com a mobilidade sustentável e a transferência de conhecimento para o setor industrial.



## 5. Candidaturas a Financiamentos

Ao longo do ano 2024 o BIKiNNOV assumiu uma posição de *scouting* das linhas de financiamento, num enquadramento de transição do novo quadro comunitário e de implementação do PRR.

Abaixo identificam-se as candidaturas apresentadas:

Medida	ID	Descrição	Montante	Estado
<b>Estágios Ativar+</b>	0409/TE/23	Integração de 6 estagiários pelo período de 12 meses (candidatura inicial foi para 10 estágios)	70.174,00€	Termino a 25/01/2025
<b>Estágios Ativar+</b>	0484/TE/23	Integração de 2 estagiários pelo período de 12 meses	22750,92€	Termino a 31/01/2025

III. Prestação de Contas

Entidade: BIKINNOV - BIKE VALUE INNOVATION CENTER - ASSOCIATION  
BALANÇO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

RUBRICAS	NOTAS	DATAS	
		DEZEMBRO 2024	DEZEMBRO 2023
<b>ATIVO</b>			
<b>Ativo não corrente</b>			
Ativos fixos tangíveis	17	5.088.504,20	95.486,91
Ativos intangíveis	18	362.756,68	566.527,71
Investimentos Financeiros	19	11.667,60	11.667,60
		<b>5.462.928,48</b>	<b>673.682,22</b>
<b>Ativo corrente</b>			
Créditos a receber	22	968.909,54	210.048,02
Estado e outros entes públicos	20	31.634,04	11.820,77
Fundadores / beneméritos / patrocinadores / doadores / associados / membros	21	5.000,00	5.000,00
Diferimentos	23	6.060,11	4.877,89
Caixa e depósitos bancários	24	1.776.405,79	4.901.658,70
		<b>2.788.009,48</b>	<b>5.133.405,38</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>8.250.937,96</b>	<b>5.807.087,60</b>
<b>FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO</b>			
<b>Fundos Patrimoniais</b>			
Fundos	25	64.000,00	64.000,00
Resultados transitados	26	1.167,94	94,50
Ajustamentos / outras variações nos fundos patrimoniais	27	6.514.036,84	658.364,32
		<b>6.579.204,78</b>	<b>722.458,82</b>
Resultado líquido do período	16	(17.162,34)	1.073,44
<b>Total dos fundos patrimoniais</b>		<b>6.562.042,44</b>	<b>723.532,26</b>
<b>Passivo</b>			
<b>Passivo não corrente</b>			
<b>Passivo corrente</b>			
Fornecedores	28	80.672,56	121.477,92
Estado e outros entes públicos	20	68.309,87	15.260,34
Financiamentos obtidos	29	5.828,02	2.151,30
Diferimentos	23		4.746.793,10
Outros passivos correntes	30	1.534.085,07	197.872,68
		<b>1.688.895,52</b>	<b>5.083.555,34</b>
<b>Total do passivo</b>		<b>1.688.895,52</b>	<b>5.083.555,34</b>
<b>Total dos fundos patrimoniais e do passivo</b>		<b>8.250.937,96</b>	<b>5.807.087,60</b>

O Contabilista Certificado

NIF/ Matrícula  
Início

A Direção

**Entidade: BIKINNOV - BIKE VALUE INNOVATION CENTER - ASSOCIATION**  
**DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZAS**  
**PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024**

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS	
		DEZEMBRO 2024	DEZEMBRO 2023
Vendas e serviços prestados	5	92.500,00	268.000,00
Subsídios, doações e legados à exploração	6	508.054,16	586.590,35
Fornecimentos e serviços externos	7	-206.835,52	-390.360,53
Gastos com o pessoal	8	-609.082,55	-522.235,63
Outros rendimentos	10	478.642,37	106.624,05
Outros gastos	11	-1.775,14	-542,13
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>		<b>261.503,32</b>	<b>48.076,11</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	12	-278.665,66	-46.647,08
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>		<b>-17.162,34</b>	<b>1.429,03</b>
<b>Resultado antes de impostos</b>		<b>-17.162,34</b>	<b>1.429,03</b>
Imposto sobre o rendimento do período	15	0,00	-355,59
<b>Resultado líquido do período</b>		<b>-17.162,34</b>	<b>1.073,44</b>

Resultado das actividades descontinuadas (líquido de impostos) incluído no resultado líquido do período			
---	--	--	--

O Contabilista Certificado

NIF/ Matrícula  
516839268

A Direção

**Entidade: BIKINNOV - BIKE VALUE INNOVATION CENTER - ASSOCIATION**  
**DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DAS ALTERAÇÕES NOS FUNDOS PATRIMONIAIS NO PERÍODO DE JANEIRO DE 2023 A DEZEMBRO DE 2023**

DESCRÇÃO	NOTAS	Fundos patrimoniais atribuídos aos instituidores da entidade-mãe							Total	Interesses que não controlam	Total dos Fundos Patrimoniais
		Fundos	Excedentes técnicos	Reservas	Resultados Transitados	Excedentes de revalorização	Ajustamentos / outras variações nos fundos patrimoniais	Resultado líquido do período			
<b>POSICÃO NO INÍCIO DO PERÍODO N-1</b>	1	64.000,00		94,50					64.094,50		64.094,50
<b>ALTERAÇÕES NO PERÍODO</b>											
Primeira adoção de novo referencial contábilístico											
Alterações de políticas contábilísticas											
Diferenças de conversão de demonstrações financeiras											
Realização de excedente de revalorização											
Excedentes de revalorização											
Ajustamentos por impostos diferidos											
Outras alterações reconhecidas nos fundos patrimoniais	2					658.364,32		658.364,32			658.364,32
<b>RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO</b>	3							1.073,44	1.073,44		1.073,44
<b>RESULTADO INTEGRAL</b>	4 = 2 + 3							1.073,44	1.073,44		1.073,44
<b>OPERAÇÕES COM INSTITUIDORES NO PERÍODO</b>											
Fundos											
Subsídios, doações e legados											
Distribuições											
Outras operações	5										
<b>POSICÃO NO FIM DO PERÍODO N-1</b>	6 = 1+2+3+5	64.000,00		94,50		658.364,32		1.073,44	723.532,26		723.532,26

O Contabilista Certificado

A Direção

Entidade: BIKINNOV - BIKE VALUE INNOVATION CENTER - ASSOCIATION  
DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DAS ALTERAÇÕES NOS FUNDOS PATRIMONIAIS NO PERÍODO DE JANEIRO DE 2024 A DEZEMBRO DE 2024

DESCRIÇÃO	NOTAS	Fundos patrimoniais atribuídos aos Instituidores da entidade-mãe							Total	Interesses que não controlam	Total dos Fundos Patrimoniais
		Fundos	Excedentes técnicos	Reservas	Resultados Transmigrados	Excedentes de revalorização	Ajustamentos / outras variações nos fundos patrimoniais	Resultado líquido do período			
<b>POSICÃO NO INÍCIO DO PERÍODO N</b>	6	64.000,00	1.167,94	658.364,32	723.532,26	723.532,26	723.532,26	723.532,26		723.532,26	
<b>ALTERAÇÕES NO PERÍODO</b>											
Primeira adoção de novo referencial contábilístico											
Alterações de políticas contábilísticas											
Diferenças de conversão de demonstrações financeiras											
Realização de excedente de revalorização											
Excedentes de revalorização											
Ajustamentos por impostos diferidos											
Outras alterações reconhecidas nos fundos patrimoniais											
	7					5.855.672,52	5.855.672,52	5.855.672,52		5.855.672,52	
						5.855.672,52	5.855.672,52	5.855.672,52		5.855.672,52	
<b>RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO</b>	8					(17.162,34)	(17.162,34)	(17.162,34)		(17.162,34)	
<b>RESULTADO INTEGRAL</b>	9 = 7 + 8					(17.162,34)	(17.162,34)	(17.162,34)		(17.162,34)	
<b>OPERAÇÕES COM INSTITUIDORES NO PERÍODO</b>											
Fundos											
Subsídios, doações e legados											
Distribuições											
Outras operações											
	10										
<b>POSICÃO NO FIM DO PERÍODO N</b>	6 + 7 + 8 + 10	64.000,00	1.167,94	6.514.036,84	6.562.042,44	(17.162,34)	6.562.042,44	6.562.042,44		6.562.042,44	

A Direção

O Contabilista Certificado

Entidade: BIKINNOV - BIKE VALUE INNOVATION CENTER - ASSOCIATION

**DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DE FLUXOS DE CAIXA**  
**PERÍODO FINDO EM DEZEMBRO DE 2024**

RUBRICAS	NOTAS	PERÍODOS	
		DEZEMBRO 2024	DEZEMBRO 2023
<b>Fluxos de caixa das actividades operacionais</b>			
Recebimentos de clientes e utentes		49.471,00	129.150,00
Pagamentos a fornecedores		-243.860,98	-271.570,40
Pagamentos ao pessoal		-592.647,62	-456.705,31
Caixa gerada pelas operações		-787.037,60	-599.125,71
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento		-19.926,43	-12.739,05
Outros recebimentos/pagamentos		1.303.762,60	6.028.095,59
Fluxos de caixa das actividades operacionais (1)		496.798,57	5.416.230,83
<b>Fluxos de caixa das actividades de investimento</b>			
<b>Pagamentos respeitantes a:</b>			
Ativos fixos tangíveis		-3.752.659,85	-78.743,75
Ativos intangíveis		0,00	-505.669,29
Investimentos financeiros		0,00	-559,83
<b>Recebimentos provenientes de:</b>			
Juros e rendimentos similares		126.931,65	48.252,78
Fluxos de caixa das actividades de investimento (2)		-3.625.728,20	-536.720,09
<b>Fluxos de caixa das actividades de financiamento</b>			
<b>Recebimentos provenientes de:</b>			
Financiamentos obtidos		3.676,72	2.114,90
Fluxos de caixa das actividades de financiamento (3)		3.676,72	2.114,90
<b>Variação de caixa e seus equivalentes (1+2+3)</b>		<b>-3.125.252,91</b>	<b>4.881.625,64</b>
Efeito das diferenças de câmbio		0,00	
Caixa e seus equivalentes no início do período		4.901.658,70	20.033,06
Caixa e seus equivalentes no fim do período	24	1.776.405,79	4.901.658,70

O Contabilista Certificado

NIF/ Matricula  
516839268

A Direção

## Anexo às Demonstrações Financeiras

---

### I- Anexo às Demonstrações Financeiras

1. **Identificação da entidade**
  - 1.1 **Designação da entidade** – Bikinnov – Bike Value Innovations Center - Association
  - 1.2 **Sede:** Borralha, concelho de Águeda
  - 1.3 **Natureza da atividade:** Associação de direito privado;
  
2. **Referencial contabilístico de preparação das demonstrações financeiras:**
  - 2.1 Em 2024, as Demonstrações Financeiras foram elaboradas no pressuposto da continuidade das operações a partir dos livros e registos contabilísticos da Entidade e de acordo com a Norma Contabilística e de Relato Financeiro para as Entidades do Sector Não Lucrativo (NCRF-ESNL) aprovado pelo Decreto-Lei n.º 98/2015 de 2 de junho. No anexo II do referido Decreto, refere que o Sistema de Normalização para Entidades do Sector Não Lucrativo é composto por
    - 2.1.1 Bases para a Apresentação das Demonstrações Financeiras (BADF);
    - 2.1.2 Modelos de Demonstrações Financeiras (MDF) – Portaria n.º 220/2015 de 24 de julho;
    - 2.1.3 Código de Contas (CC) – Portaria n.º 218/2015 de 23 de julho;
    - 2.1.4 NCRF-ESNL – Aviso n.º 8259/2015 de 20 de julho;
    - 2.1.5 Normas Interpretativas (NI).
  
  - 2.2 Não foram derogadas disposições do ESNL;
  
  - 2.3 As contas são comparáveis com as de anos anteriores dado que já tinham sido apresentadas de acordo com o sistema de normalização contabilística para as entidades do sector não lucrativo (ESNL);

---

### 3. Políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros

#### 3.1 Principais Políticas Contabilísticas

As Demonstrações Financeiras foram preparadas de acordo com as Bases de Apresentação das Demonstrações Financeiras (BADF):

- **Continuidade:**

Com base na informação disponível e as expectativas futuras, a Entidade continuará a operar no futuro previsível, assumindo que não há a intenção nem a necessidade de liquidar ou de reduzir consideravelmente o nível das suas operações. Para as Entidades do Sector Não Lucrativo, este pressuposto não corresponde a um conceito económico ou financeiro, mas sim à manutenção da atividade de prestação de serviços ou à capacidade de cumprir os seus fins.

- **Regime do Acréscimo (periodização económica):**

Os efeitos das transações e de outros acontecimentos são reconhecidos quando eles ocorram (satisfeitas as definições e os critérios de reconhecimento de acordo com a estrutura conceptual, independentemente do momento do pagamento ou do recebimento) sendo registados contabilisticamente e relatados nas demonstrações financeiras dos períodos com os quais se relacionem. As diferenças entre os montantes recebidos e pagos e os correspondentes rendimentos e gastos são registados nas respetivas contas das rubricas “Devedores e credores por acréscimos” e “Diferimentos”.

- **Consistência de Apresentação**

As Demonstrações Financeiras estão consistentes de um período para o outro, quer a nível da apresentação quer dos movimentos contabilísticos que lhes dão origem, exceto quando ocorrem alterações significativas na natureza que, nesse caso, estão devidamente identificadas e justificadas neste Anexo. Desta forma é proporcionada informação fiável e mais relevante para os utentes.

- **Materialidade e Agregação:**

A relevância da informação é afetada pela sua natureza e materialidade. A materialidade depende da quantificação da omissão ou erro. A informação é material se a sua omissão ou inexatidão influenciarem as decisões económicas tomadas por parte dos utentes com base nas demonstrações financeiras. Itens que não são materialmente relevantes para justificar a sua apresentação separada nas demonstrações financeiras podem ser materialmente relevantes para que sejam discriminados nas notas deste anexo.

---

- **Compensação**

Devido à importância dos ativos e passivos serem relatados separadamente, assim como os gastos e os rendimentos, estes não devem ser compensados.

- **Informação Comparativa**

A informação comparativa deve ser divulgada, nas Demonstrações Financeiras, com respeito ao período anterior. Respeitando ao Princípio da Continuidade da Entidade, as políticas contábilísticas devem ser levadas a efeito de maneira consistente e ao longo do tempo em toda a Entidade. Procedendo-se a alterações das políticas contábilísticas, as quantias comparativas afetadas pela reclassificação devem ser divulgadas, tendo em conta:

- A natureza da reclassificação;
- A quantia de cada item ou classe de itens que tenha sido reclassificada; e
- Razão para a reclassificação.

#### **Políticas de Reconhecimento e Mensuração**

- **Ativos Fixos Tangíveis**

Os “Ativos Fixos Tangíveis” encontram-se registados ao custo de aquisição ou de produção, deduzido das depreciações e das perdas por imparidade acumuladas. O custo de aquisição ou produção inicialmente registado, inclui o custo de compra, quaisquer custos diretamente atribuíveis às atividades necessárias para colocar os ativos na localização e condição necessárias para operarem da forma pretendida e, se aplicável, a estimativa inicial dos custos de desmantelamento e remoção dos ativos e de restauração dos respetivos locais de instalação ou operação dos mesmos que a Entidade espera vir a incorrer.

Os ativos que foram atribuídos à Entidade a título gratuito encontram-se mensurados ao seu justo valor, ao valor pelo qual estão segurados ou ao valor pelo qual figuravam na contabilidade.

As despesas subsequentes que a Entidade tenha com manutenção e reparação dos ativos são registadas como gastos no período em que são incorridos desde que não sejam suscetíveis de gerar benefícios económicos futuros adicionais.

As depreciações são calculadas, assim que os bens estão em condições de ser utilizados, pelo método da linha reta em conformidade com o período de vida útil estimado para cada grupo de bens.

As taxas de depreciação utilizadas correspondem aos seguintes períodos de vida útil estimada:

Ativos Fixos Tangíveis	Vida Útil (anos)
Edifícios	10 a 50
Equipamento Básico	4 a 14
Equipamento de Transporte	4 a 8
Equipamento Administrativo	3 a 10
Outros Ativos Fixos Tangíveis	2 a 10

- **Bens do património histórico e cultural**

Não aplicável.

- **Ativos Intangíveis**

Os “Ativos Intangíveis” encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido das amortizações e de eventuais perdas por imparidade acumuladas. São reconhecidos apenas quando for provável que deles advenham benefícios económicos futuros para a Entidade e que os mesmos possam ser mensurados com fiabilidade.

As amortizações são calculadas, assim que os ativos estejam em condições de ser utilizados, pelo método da linha reta em conformidade com o período de vida útil estimado para cada grupo de bens.

- **Investimentos financeiros**

As partes de capital detidas são registadas pelo custo de aquisição.

- **Inventários**

A entidade não possui inventários.

- **Instrumentos Financeiros**

Os ativos e passivos financeiros são reconhecidos apenas e só quando se tornam uma parte das disposições contratuais do instrumento.

- **Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados/membros**

As quotas, donativos e outras ajudas similares procedentes de fundadores/beneméritos/ patrocínadores/ doadores/ associados/ membros que se encontram com saldo no final do período sempre que se tenham vencido e possam ser exigidas pela entidade estão registados no ativo pela quantia realizável.

- **Créditos a receber**

Os “Clientes” e as “Outras contas a receber” encontram-se registadas pelo seu custo estando deduzidas no Balanço das Perdas por Imparidade, quando estas se encontram reconhecidas, para assim retratar o valor realizável líquido.

As “Perdas por Imparidade” são registadas na sequência de eventos ocorridos que apontem de forma objetiva e quantificável, através de informação recolhida, que o saldo em dívida não será recebido (total ou parcialmente).

- **Caixa e Depósitos Bancários**

A rubrica “Caixa e depósitos bancários” inclui caixa, depósitos bancários de curto prazo que possam ser imediatamente mobilizáveis sem risco significativo de flutuações de valor.

- **Fornecedores e outros passivos correntes**

As dívidas registadas em “Fornecedores” e “Outras contas a pagar” são contabilizadas pelo seu valor nominal.

- **Fundos Patrimoniais**

A rubrica “Fundos” constitui o interesse residual nos ativos após dedução dos passivos.

Os “Fundos Patrimoniais” são compostos por:

- fundos atribuídos pelos fundadores da Entidade ou terceiros;
- fundos acumulados e outros excedentes;
- subsídios, doações e legados que o governo ou outro instituidor ou a norma legal aplicável a cada entidade estabeleçam que sejam de incorporar no mesmo

- **Provisões**

Periodicamente, a Entidade analisa eventuais obrigações que advenham de pretéritos acontecimentos e dos quais devam ser objeto de reconhecimento ou de divulgação. Assim, a Entidade reconhece uma Provisão quando tem uma obrigação presente resultante de um evento passado e do qual seja provável que, para a liquidação dessa obrigação, ocorra um ex-fluxo que seja razoavelmente estimado.

O valor presente da melhor estimativa na data de relato dos recursos necessários para liquidar a obrigação é o montante que a Entidade reconhece como provisão, tendo em conta os riscos e incertezas intrínsecos à obrigação.

Na data de relato, as Provisões são revistas e ajustadas para que assim possam refletir melhor a estimativa a essa data.

Por sua vez, os Passivos Contingentes não são reconhecidos nas demonstrações financeiras, no entanto são divulgados sempre que a possibilidade de existir ex-fluxo englobando benefícios económicos não seja remota. Tal como os Passivos

Contingentes, os Ativos Contingentes também não são reconhecidos nas demonstrações financeiras, ocorrendo a sua divulgação apenas quando for provável a existência de um influxo.

- **Financiamentos Obtidos**

Empréstimos obtidos

Os empréstimos obtidos encontram-se registados, no passivo, pelo valor nominal líquido dos custos com a concessão desses empréstimos. Os “Encargos Financeiros” são reconhecidos como gastos do período, constando na Demonstração dos Resultados na rubrica “Juros e gastos similares suportados”.

Locações

Não aplicável.

- **Estado e outros entes públicos**

O imposto sobre o rendimento do período corresponde ao imposto a pagar. Este, inclui as tributações autónomas.

Nos termos do n.º 1 do art.º 10 do Código do Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Coletivas (CIRC) estão isentos de Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Coletivas (IRC):

a) (revogado)

b) As instituições particulares de solidariedade social, bem como as pessoas coletivas àquelas legalmente equiparadas;

c) As pessoas coletivas com estatuto de utilidade pública que prossigam, exclusiva ou predominantemente, fins científicos ou culturais, de caridade, assistência, beneficência, solidariedade social, defesa do meio ambiente e interprofissionalismo agroalimentar.

No entanto o n.º 3 do referido artigo menciona que:

*“A isenção prevista no n.º 1 não abrange os rendimentos empresariais derivados do exercício das atividades comerciais ou industriais desenvolvidas fora do âmbito dos fins estatutários, bem como os rendimentos de títulos ao portador, não registados nem depositados, nos termos da legislação em vigor, e é condicionada à observância continuada dos seguintes requisitos:*

*a) Exercício efetivo, a título exclusivo ou predominante, de atividades dirigidas à prossecução dos fins que justificaram a isenção;*

*b) Afetação aos fins referidos na alínea anterior de, pelo menos, 50% do rendimento global líquido que seria sujeito a tributação nos termos gerais, até ao fim do 4.º período de tributação posterior àquele em que tenha sido obtido, salvo*

---

*em caso de justo impedimento no cumprimento do prazo de afetação, notificado ao diretor-geral dos impostos, acompanhado da respetiva fundamentação escrita, até ao último dia útil do 1.º mês subsequente ao termo do referido prazo;*

*c) Inexistência de qualquer interesse direto ou indireto dos membros dos órgãos estatutários, por si mesmos ou por interposta pessoa, nos resultados da exploração das atividades económicas por elas prosseguidas.”*

Assim, os rendimentos previstos no n.º 3 do art.º 10.º do CIRC encontram-se sujeitos a IRC à taxa de 21% sobre a matéria coletável nos termos do n.º 5 do art.º 87.º do CIRC. Acresce ao valor da coleta de IRC apurado, a tributação autónoma sobre os encargos e às taxas previstas no artigo 88.º do CIRC.

As declarações fiscais estão sujeitas a revisão e correção, de acordo com a legislação em vigor, durante um período de quatro anos (dez anos para a Segurança Social, até 2000, inclusive, e cinco anos a partir de 2001), exceto quando estejam em curso inspeções, reclamações ou impugnações. Nestes casos, e dependendo das circunstâncias, os prazos são alargados ou suspensos. Ou seja, as declarações fiscais da Entidade dos anos de 2021 a 2024 ainda poderão estar sujeitas a revisão.

### **3.2 Alterações nas políticas contabilísticas**

Em relação ao ano de 2024, não foram alteradas as políticas contabilísticas, estimativas ou foram identificados erros que impliquem outras ressalvas ou explicitações.

### **3.3 Alterações nas estimativas contabilísticas**

Não aplicável.

### **3.4 Correção de erros de períodos anteriores**

Não aplicável.

## **4. Outras informações de enquadramento relativas a políticas contabilísticas:**

**4.1** As quantias escrituradas em caixa e bancos estão disponíveis para uso. É feita regularmente e ao longo do ano a conciliação bancária com a contabilidade.

4.2 Os proveitos ou os fundos patrimoniais relacionados com os projetos em curso foram reconhecidos no período em proporção dos gastos ou dos investimentos incorridos. Existe o risco em face do não cumprimento de alguns critérios ou metas, o Bikinnov poder não vir a receber os incentivos contratados. Apesar da existência deste risco, a direção do CTI (Centro Tecnológico e Inovação) tem uma vasta experiência nestas matérias, pelo que consideramos esta probabilidade muito reduzida. Assim, relativamente aos projetos ainda em execução, os saldos a receber e o rendimento do período/subsídio ao investimento ou respetivo diferimento constantes nas contas da associação são estimados pelo órgão de gestão, de acordo com os contratos assinados, na proporção da despesa executada e na expectativa que esta seja elegível nos termos acordados. Os registos contabilísticos encontram-se preparados de forma a permitir a identificação das despesas de cada projeto, através da contabilidade analítica organizada por centros de custo que concilia com a contabilidade geral nas rubricas de investimentos, gastos e rendimentos. Relativamente à despesa financiada pelos projetos que serve de base para a estimativa do subsídio a auferir, os gastos com fornecimentos e serviços externos bem como os investimentos realizados encontram-se suportados por documentos que mencionam inequivocamente o projeto correspondente. Quanto à imputação contabilística dos gastos com o pessoal, esta é suportada em folhas de controlo de tempos trabalhados individuais, que evidenciam a afetação horária de cada funcionário aos vários projetos.

## 5. Vendas e Serviços Prestados

O valor indicado corresponde a prestações de serviços com a seguinte distribuição:

	2024	2023
Prestação de serviços	92 500,00 €	268 000,00 €
<b>Total serviços</b>	<b>92 500,00 €</b>	<b>268 000,00 €</b>

## 6. Subsídios, doações e legados à exploração

Nesta rubrica estão contabilizados os proveitos correspondentes aos projetos em execução no presente exercício.

No quadro seguinte, estão identificados estes proveitos bem como a comparação com 2023:

<b>Subsídios à exploração e similares</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
IEFP	77 295,58 €	15 629,34 €
ANI (03/C05-ID2/2022)	191 811,34 €	119 913,38 €
INOV C+	475,08 €	0,00 €
AM2R	238 472,16 €	451 047,63 €
<b>Total</b>	<b>508 054,16 €</b>	<b>586 590,35 €</b>

Em 2024, registaram-se apoios do IEFP através de medidas de Estágio que correspondem a entrada de jovens para os diversos setores (medida ATIVAR.PT), bem como uma nova iniciativa INOV C+: Transferência do Conhecimento Científico e Tecnológico que financia custos com pessoal qualificado

Também se registaram proveitos relacionados com os projetos AM2R (Agenda Mobilizadora para a inovação empresarial do setor das Duas Rodas) e Missão Interface (Agência Nacional de Inovação), representando a continuação da execução destes incentivos. A diminuição desta rubrica é motivada pelo projeto AM2R, onde existiram gastos significativos (principalmente com estudos de mercado) em 2023 que não se verificaram em 2024. Esta variação encontra-se em sintonia com o verificado na rubrica de fornecimentos e serviços externos, designadamente em trabalhos especializados.

Os rendimentos imputados aos subsídios são reconhecidos à medida do desenvolvimento dos projetos, de acordo com os contratos assinados, na proporção da despesa executada e na expectativa que esta seja elegível nos termos acordados, garantido o balanceamento entre gastos e rendimentos previstos previsto no §93 da estrutura concetual do SNC. Para esse efeito, os registos contabilísticos encontram-se preparados de forma a permitir a identificação das despesas dos projetos, através de contabilidade analítica organizada por centros de custo.

Aquando do encerramento físico e financeiro definitivo do projeto, procede-se às correções das estimativas eventualmente necessárias, com efeitos no resultado do período caso tenham existido despesas com rendimento associado em períodos anteriores e que tenham sido consideradas como não elegíveis.

**7. Fornecimentos e serviços externos**

Descrição	2024	2023	Variação
<b>Serviços especializados</b>	<b>103 113,15 €</b>	<b>354 943,53 €</b>	<b>-251 830,38 €</b>
Trabalhos especializados	97 015,65 €	346 498,21 €	-249 482,56 €
Publicidade e propaganda	1 353,00 €	6 001,97 €	-4 648,97 €
Vigilância e segurança	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Honorários	147,24 €	1 998,75 €	-1 851,51 €
Comissões	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Conservação e reparação	4 224,46 €	0,00 €	4 224,46 €
Serviços bancários	372,80 €	444,60 €	-71,80 €
Outros	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>Materiais</b>	<b>43 180,73 €</b>	<b>5 803,25 €</b>	<b>37 377,48 €</b>
Ferramentas e utensílios de desgaste rá	17 353,47 €	124,05 €	17 229,42 €
Livros e documentação técnica	0,00 €	11,00 €	-11,00 €
Material de escritório	25 818,46 €	3 291,68 €	22 526,78 €
Artigos para oferta	0,00 €	2 376,52 €	-2 376,52 €
Outros	8,80 €	0,00 €	8,80 €
<b>Energia e fluidos</b>	<b>162,48 €</b>	<b>188,68 €</b>	<b>-26,20 €</b>
Electricidade	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Combustíveis	162,48 €	188,68 €	-26,20 €
Água	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Outros	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>Deslocações, estadas e transportes</b>	<b>27 481,05 €</b>	<b>26 357,78 €</b>	<b>1 123,27 €</b>
Deslocações e estadas	25 328,48 €	25 804,28 €	-475,80 €
Transportes de pessoal	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Transportes de mercadorias	2 152,57 €	553,50 €	1 599,07 €
Outros	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>Serviços diversos</b>	<b>32 898,11 €</b>	<b>3 067,29 €</b>	<b>29 830,82 €</b>
Rendas e alugueres	24 299,45 €	0,00 €	24 299,45 €
Comunicação	619,88 €	0,00 €	619,88 €
Seguros	1 251,82 €	0,00 €	1 251,82 €
Royalties	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Contencioso e notariado	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Despesas de representação	1 550,62 €	3 067,29 €	-1 516,67 €
Limpeza, higiene e conforto	5 176,34 €	0,00 €	5 176,34 €
Outros serviços	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>Total</b>	<b>206 835,52 €</b>	<b>390 360,53 €</b>	<b>-183 525,01 €</b>

Pela análise do quadro, verificamos que a diminuição nos gastos com *Fornecimentos e serviços externos*, deve-se essencialmente a um menor recurso a trabalhos especializados, mais significativa em 2023 devido à contratação de estudos de mercado e de consultoria especializada para a candidatura aos projetos em que o BIKINNOV agora participa.

## 8. Gastos com pessoal

Os membros dos órgãos estatutários não auferem qualquer tipo de remuneração pelo desempenho de funções diretivas ou outras.

N.º médio de empregados durante o ano de 2024: 19 (15 em 2023)

N.º de membros da direção: 9

Em relação à distribuição dos encargos, pode ver-se na tabela seguinte:

Descrição	2024	2023
Remunerações aos Órgãos Sociais		
Remunerações ao pessoal	501 143,12 €	429 639,58 €
Benefícios Pós-Emprego		
Indemnizações		
Encargos sobre as Remunerações	88 006,42 €	89 942,45 €
Seguros de Acidentes no Trabalho e Doenças Profissionais	2 987,95 €	2 317,60 €
Gastos de Acção Social		
Outros Gastos com o Pessoal	16 945,06 €	336,00 €
<b>Total</b>	<b>609 082,55 €</b>	<b>522 235,63 €</b>

O aumento dos gastos com pessoal em 2024 relativamente a 2023 deve-se, essencialmente, a um maior número (entradas) de colaboradores nos quadros no CTI quando comparado com o ano anterior.

## 9. Imparidades de dívidas a receber

Não aplicável.

## 10. Outros rendimentos

Nesta rubrica, estão incluídos os valores que respeitam à imputação proporcional às amortizações dos incentivos atribuídos e relativos à aquisição de equipamentos e ainda outros proveitos.

No quadro seguinte, estão representados os montantes que constituem o valor apresentado:

Rubrica	2024	2023
Imputação de subsídios para investimentos	359 653,20 €	46 432,38 €
AM2R	358 557,49 €	46 432,38 €
ANI	1 095,71 €	0,00 €
Correções relativas a períodos anteriores	214,70 €	0,00 €
Outros	689,66 €	0,00 €
Juros de depósitos	118 084,81 €	60 191,67 €
<b>Total</b>	<b>478 642,37 €</b>	<b>106 624,05 €</b>

Em 2024 esta rubrica registou aumentos fruto da imputação de subsídio ao investimento do projeto da AM2R, que conta já com um valor significativo de ativos fixos tangíveis e intangíveis, bem como dos juros de depósitos a prazo realizados ao longo do ano.

#### 11. Outros gastos

A decomposição é apresentada no quadro seguinte:

Rubrica	2024	2023
Impostos	928,07 €	8,04 €
Descontos pronto pagamento concedidos	0,00 €	0,00 €
Correções relativas a períodos anteriores	75,85 €	5,36 €
Insuficiência de estimativa para impostos	0,00 €	528,73 €
Quotizações	662,50 €	0,00 €
Imputação subsídio ANI	0,00 €	0,00 €
Imputação subsídio AM2R	0,00 €	0,00 €
Outros	108,72 €	0,00 €
<b>Total</b>	<b>1 775,14 €</b>	<b>542,13 €</b>

#### 12. Gastos de depreciações e amortizações

Os gastos com depreciações são calculados pelo método das quotas constantes, a partir do início da utilização dos bens e de acordo com o período de vida útil esperado. O valor é decomposto em:

Tipo de depreciações	2024	2023
<b>Ativos fixos tangíveis</b>		
Edifícios e outras construções	827,18 €	0,00 €
Equipamento básico	48 325,48 €	0,00 €
Equipamento transporte	15,37 €	0,00 €
Equipamento administrativo	25 669,79 €	5 745,05 €
Outros ativos fixos tangíveis	3 707,11 €	3 142,49 €
<b>Ativos intangíveis</b>		
Projetos de desenvolvimento	0,00 €	214,70 €
Programas de computador	200 120,73 €	37 544,84 €
<b>Total</b>	<b>278 665,66 €</b>	<b>46 647,08 €</b>

O valor das depreciações em 2024 é resultado do aumento de investimento realizado este ano no âmbito dos projetos do AM2R e ANI.

### 13. Juros e rendimentos similares obtidos

Em 2024 houve juros no valor de 118.084,81 € (60.191,67 € em 2023). Relevados na rubrica de *Outros rendimentos* na Demonstração dos Resultados.

### 14. Juros e gastos similares suportados

Não aplicável.

### 15. Imposto sobre o rendimento do período

Os Centros Tecnológicos referidos no artigo 28.º e no anexo I da Lei n.º 36/2021, de 14 de junho (Lei-Quadro do Estatuto de Utilidade Pública (LQEUP)) são considerados pessoas coletivas de utilidade pública por natureza, não carecendo de ato administrativo que lhes conceda tal estatuto e não podendo, aliás, requerê-lo (cfr. disposto no n.º 3 do artigo 28.º da LQEUP).

Assim, tendo em consideração que o Bikinnov foi reconhecido como CTI pelo Despacho n.º 9799-A/2022, de 5 de agosto é, por esse motivo, titular do estatuto de utilidade pública, encontrando-se o seu complexo de direitos e deveres estabelecido no artigo 28.º da LQEUP, não sendo necessário qualquer procedimento ao abrigo do mesmo diploma legal.

De acordo com o art.º 11.º da LQEUP, as pessoas coletivas com estatuto de utilidade pública gozam, entre outros, dos seguintes direitos e benefícios:

(...)

b) *Isenções tributárias, reconhecidas e atribuídas nos termos e condições da legislação respetiva, designadamente relativas a:*

iii) *Imposto sobre o rendimento das pessoas coletivas;*

(...)

Esta isenção de imposto sobre o rendimento das pessoas coletivas encontra-se concretizada na al. c) do n.º 1 do art.º 10.º do CIRC, não abrangendo, contudo, os rendimentos empresariais derivados do exercício das atividades comerciais ou industriais desenvolvidas fora do âmbito dos fins estatutários (n.º 3 do mesmo artigo).

Apesar das entidades de utilidade pública beneficiarem de isenção de IRC pelo exposto acima, esta carece de reconhecimento pelo Ministro da Finanças, mediante despacho publicado em Diário da República, pelo disposto no n.º 2 do art.º 10.º do CIRC. Este reconhecimento encontra-se pendente a 31/12/2024.

Imposto sobre o rendimento do período		
Descrição	2024	2023
Imposto sobre o rendimento	0,00 €	0,00 €
Tributações autónomas	0,00 €	355,59 €
<b>Total</b>	<b>0,00 €</b>	<b>355,59 €</b>

#### 16. Resultado líquido do período

O valor do Resultado Líquido do Período em 2024 apresenta uma diminuição face a 2023. Esta diminuição foi influenciada por um menor volume de faturação, bem como pelo aumento do valor das depreciações e amortizações no período. O quadro seguinte, apresenta os valores de 2024 e 2023:

Ano	Resultado Líquido do Período	CTI	AM2R	ANI
2024	-17 162,34 €	- 111 558,77 €	71 724,82 €	22 671,61 €
2023	1 073,44 €	6 039,27 €	- 3 766,36 €	- 1 199,47 €

### 17. Ativos Fixos Tangíveis

Em relação aos ativos fixos tangíveis, o quadro seguinte mostra a evolução em 2024 e 2023:

2024:

Rubrica	Saldo inicial	Aumentos	Reduções	Transfer.	Saldo final
Terrenos					0,00 €
Edifícios		49 631,07 €			49 631,07 €
Equipamento Básico		3 415 226,61 €			3 415 226,61 €
Equipamento Transporte		1 107,00 €			1 107,00 €
Equipamento administrativo	90 661,80 €	17 618,57 €			108 280,37 €
Outros Ativos Fixos tangíveis	13 712,65 €	41 279,50 €			54 992,15 €
<b>Total Bruto</b>	<b>104 374,45 €</b>	<b>3 524 862,75 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>3 629 237,20 €</b>
Amortizações Acumuladas	-8 887,54 €	78 544,93 €			-87 432,47 €
Inv. Em curso		1 546 699,47 €			1 546 699,47 €
<b>Total Líquido</b>	<b>95 486,91 €</b>	<b>5 150 107,15 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>5 088 504,20 €</b>

Não existem bens considerados de património histórico, artístico e cultural.

Os investimentos em curso dizem respeito a obras de recuperação das instalações na AEA (835.541,18 €), equipamento básico para capacitação do CTI (682.302,44 €) e outros (28.855,85€).

2023:

Rubrica	Saldo inicial	Aumentos	Reduções	Transfer.	Saldo final
Equipamento administrativo		90 661,80 €			90 661,80 €
Outros Ativos Fixos tangíveis		13 712,65 €			13 712,65 €
<b>Total Bruto</b>	<b>0,00 €</b>	<b>104 374,45 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>104 374,45 €</b>
Amortizações Acumuladas		8 887,54 €			-8 887,54 €
Inv. Em curso					0,00 €
<b>Total Líquido</b>	<b>0,00 €</b>	<b>113 261,99 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>95 486,91 €</b>

Não existem bens considerados de património histórico, artístico e cultural.

**18. Ativos Intangíveis:**

**2024:**

Rubrica	Saldo inicial	Aumentos	Regulariz. / abates	Reduções	Saldo final
Projetos de desenvolvimento	3 865,00 €			3 865,00 €	0,00 €
Programas de computador	600 422,25 €				600 422,25 €
<b>Total Bruto</b>	<b>604 287,25 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>3 865,00 €</b>	<b>600 422,25 €</b>
Amortizações Acumuladas	-37 759,54 €	200 120,73 €		214,70 €	-237 665,57 €
<b>Total Líquido</b>	<b>566 527,71 €</b>	<b>200 120,73 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>4 079,70 €</b>	<b>362 756,68 €</b>

**2023:**

Rubrica	Saldo inicial	Aumentos	Regulariz. / abates	Reduções	Saldo final
Projetos de desenvolvimento		3 865,00 €			3 865,00 €
Programas de computador		600 422,25 €			600 422,25 €
<b>Total Bruto</b>	<b>0,00 €</b>	<b>604 287,25 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>604 287,25 €</b>
Amortizações Acumuladas		37 759,54 €			-37 759,54 €
<b>Total Líquido</b>	<b>0,00 €</b>	<b>642 046,79 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>566 527,71 €</b>

**19. Investimentos financeiros**

As participações que o Bikinnov detém e que totalizam 11.667,60 euros estão registadas ao custo de aquisição, e são compostas de:

Entidades	2024	2023
PIEP	5 000,00 €	5 000,00 €
CITEVE	3 000,00 €	3 000,00 €
CENTI	3 000,00 €	3 000,00 €
Fundos de Compensação do Trabalho	667,60 €	667,60 €
<b>Total</b>	<b>11 667,60 €</b>	<b>11 667,60 €</b>

## 20. Estado e Outros Entes Públicos

Descrição	2024			2023		
	Corrente	Não Corrente	Total	Corrente	Não Corrente	Total
<b>Ativos:</b>						
Imposto sobre o rendimento	31 634,04 €		31 634,04 €	11 707,61 €		11 707,61 €
Retenção de impostos sobre rendimentos						
Imposto sobre o valor acrescentado	0,00 €		0,00 €	113,16 €		113,16 €
Outros impostos						
Contribuições para a segurança social						
Outras tributações						
<b>Total Ativo</b>	<b>31 634,04 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>31 634,04 €</b>	<b>11 820,77 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>11 820,77 €</b>
<b>Passivos:</b>						
Imposto sobre o rendimento				0,00 €		0,00 €
Retenção de impostos sobre rendimentos	4 906,25 €		4 906,25 €	5 152,00 €		5 152,00 €
Imposto sobre o valor acrescentado	52 160,85 €		52 160,85 €	0,00 €		0,00 €
Contribuições para a segurança social	11 242,77 €		11 242,77 €	10 103,34 €		10 103,34 €
Outras tributações						0,00 €
<b>Total Passivo</b>	<b>68 309,87 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>68 309,87 €</b>	<b>15 255,34 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>15 255,34 €</b>

## 21. Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados/membros

O saldo relativo a associados representa os seguintes valores:

Rubrica	2024	2023
Fundos (UP) não realizados	5 000,00 €	5 000,00 €
<b>Saldo final</b>	<b>5 000,00 €</b>	<b>5 000,00 €</b>

## 22. Créditos a Receber

O saldo dos *Créditos a receber* totaliza 968.909,54 €, sendo composto de:

Rubrica	2024	2023
Clientes conta corrente	298 644,00 €	0,00 €
Devedores por acréscimo de rendimentos	43 092,05 €	209 938,89 €
Devedores e credores diversos	85,10 €	109,13 €
ANI - Missão interface	505 230,67 €	0,00 €
IEFP - Proc. N.º 0409/TE/23_ID 1548117	22 064,78 €	0,00 €
IEFP - Proc. N.º 0484/TE/23_ID 1571103	15 925,64 €	0,00 €
INOVC+	475,08 €	0,00 €
AM2R	83 392,22 €	0,00 €
<b>Total</b>	<b>968 909,54 €</b>	<b>210 048,02 €</b>

O valor na rubrica *Devedores por acréscimo de rendimentos* deve-se, essencialmente, a serviços prestados pelo Bikinnov durante o ano de 2024, que só foram faturados em 2025 e a juros de depósitos a prazo. Os saldos devedores relacionados com os projetos em execução dizem respeito à diferença positiva entre o incentivo estimado a receber pela execução da despesa e os montantes já recebidos.

### 23. Diferimentos

Os diferimentos são constituídos por gastos a reconhecer nos períodos seguintes, sendo que 2.659,06 euros são relativos a seguros e 3.401,05 euros relativos a outros gastos.

Os rendimentos a reconhecer dizem respeito a verbas já recebidas (adiantamentos) relativas a projetos que excedem a despesa executada. Estes rendimentos a reconhecer dos projetos descem drasticamente devido ao forte investimento ocorrido em 2024, tanto no âmbito do AM2R como da ANI, que excedeu em larga escala os montantes que vêm sendo adiantados pelas entidades financiadoras.

Descrição	2024			2023		
	Corrente	Não corrente	Total	Corrente	Não corrente	Total
<b>Activos</b>						
Gastos a reconhecer						
Seguros	2 659,06 €		2 659,06 €	2 286,10 €		2 286,10 €
Outros serviços	3 401,05 €		3 401,05 €	2 591,79 €		2 591,79 €
<b>Total</b>	<b>6 060,11 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>6 060,11 €</b>	<b>4 877,89 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>4 877,89 €</b>
<b>Passivos</b>						
Rendimentos a reconhecer						
AM2R	0,00 €		0,00 €	4 244 908,17 €		4 244 908,17 €
ANI - Missão Interface	0,00 €		0,00 €	476 009,15 €		476 009,15 €
IEFP Nº0409/TE/23_ID 1548117	0,00 €		0,00 €	20 366,94 €		20 366,94 €
IEFP nº0484/TE/23_ID 1571103	0,00 €		0,00 €	5 508,84 €		5 508,84 €
<b>Total</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>4 746 793,10 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>4 746 793,10 €</b>

### 24. Caixa e depósitos bancários

#### Caixa

Não aplicável.

#### Bancos

Em relação às contas de bancos é feita a conciliação com a contabilidade não existindo à data de fecho de contas diferenças significativas entre os registos na contabilidade e os saldos bancários. Os saldos em 31.12.2024 e 31.12.2023 estão assim decompostos:

**Depósitos à ordem**

Entidade	2024	2023
Novo Banco	334 728,68 €	126 631,78 €
BCP	241 677,11 €	275 026,92 €
<b>Total</b>	<b>576 405,79 €</b>	<b>401 658,70 €</b>

**Outros depósitos bancários**

Entidade	2024	2023
Novo Banco	1 200 000,00 €	4 500 000,00 €
<b>Total</b>	<b>1 200 000,00 €</b>	<b>4 500 000,00 €</b>

**25. Fundos**

Os títulos de participação nos fundos do Bikinnov são "unidades de participação" (UP) e têm o valor nominal unitário de 1.000 €. Em 31.12.2024 e 31.12.2023 encontram-se subscritas 64 UP, correspondendo a um fundo de 64.000,00 € naquelas datas.

Não existe qualquer montante afeto a reservas. Os estatutos e a legislação aplicável aos CTI não obrigam à constituição de reservas.

**26. Resultados transitados**

A conta de resultados transitados incorporou o valor do resultado líquido de 2023.

**27. Ajustamentos/outras variações nos fundos patrimoniais**

A rubrica de ajustamentos/outras variações nos fundos patrimoniais regista os subsídios para investimentos que vão sendo levados a resultados do período à medida que vão sendo registadas as amortizações dos bens apoiados.

Projeto	2024	2023
AM2R	5 660 026,74 €	658 364,32 €
ANI	854 010,10 €	0,00 €
<b>Total</b>	<b>6 514 036,84 €</b>	<b>658 364,32 €</b>

---

Note-se que estes subsídios ao investimento, ainda que financiem o investimento a 100%, ainda contemplam uma componente de custos indiretos. Estes custos indiretos compreendem todos os custos elegíveis que não podem ser identificados pelo beneficiário como diretamente decorrentes do projeto, mas que se encontram relacionados com os custos diretos elegíveis. Estes incluem o conjunto de custos de estrutura e de suporte de natureza administrativa, técnica e logística que servem de suporte transversal ao conjunto de operações do beneficiário e que não são passíveis de alocação integral a uma só atividade ou projeto. Encontram-se neste âmbito os custos com as infraestruturas e de gestão operacional do beneficiário tais como rendas de edifícios, água, gás, eletricidade, manutenção, comunicações, custos com serviços horizontais como gestão administrativa, financeira ou de recursos humanos e outros gastos gerais imputáveis ao projeto.

No âmbito da Missão Interface (ANI), os custos indiretos são calculados com base em custos simplificados, assentes na aplicação da taxa fixa de 20% dos custos diretos totais elegíveis, de acordo com a nova redação do art.º 25º do Regulamento (UE) n.º 651/2014, previsto no Regulamento (UE) 2023/1315, de 23 de junho. Desta forma, o cálculo dos custos indiretos incide sobre custos diretos com pessoal, instrumentos, equipamentos, matérias-primas e materiais.

Relativamente ao projeto AM2R, os custos indiretos também são calculados com base em custos simplificados, assentes na aplicação da taxa fixa de 25% dos custos diretos totais elegíveis, excluindo os custos diretos elegíveis relativos à subcontratação, o apoio financeiro a terceiros e os custos unitários ou montantes fixos que incluem custos indiretos de acordo com o previsto no artigo 20.º do Regulamento Delegado (UE) n.º 480/2014, de 3 de março, e com o artigo 35.º do Regulamento (UE) 2021/695 do Parlamento Europeu e do Conselho de 28 de abril de 2021 que estabelece o Horizonte Europa.

## 28. Fornecedores

A conta de fornecedores regista um valor de 80.672,56 € em 31.12.2024 e 121.477,92 € em 31.12.2023.

É decorrente da atividade normal e são cumpridos os prazos de pagamento estabelecidos com fornecedores.

### 29. Financiamentos obtidos

A conta de Financiamentos obtidos regista um valor a 31.12.2024 de 5.828,02 € e 2.151,50 € em 31.12.2023, e diz respeito à utilização de cartões de crédito.

### 30. Outros passivos correntes

Nas outras contas a pagar, os valores mais representativos são os créditos a favor dos fornecedores de investimento e o saldo relativo a credores por acréscimos de gastos (remunerações a liquidar), no montante de 88.274,37 €.

Rubrica	2024	2023
Fornecedores de investimento	1 445 039,61 €	125 922,54 €
Credores por acréscimo de gastos: Remunerações a liquidar	88 274,37 €	71 839,44 €
Credores diversos	771,09 €	110,70 €
<b>Total</b>	<b>1 534 085,07 €</b>	<b>197 872,68 €</b>

### 31. Outras Divulgações

Durante o ano de 2024 realizaram-se as obras de conservação e adaptação no pavilhão da AEA (propriedade alheia) para futura instalação do Centro Tecnológico e Investigação.

### 32. Acontecimentos após a data do balanço

Não são conhecidos à data quaisquer eventos subsequentes, com impacto significativo nas Demonstrações Financeiras de 31 de dezembro de 2024.

Após o encerramento do período, e até à elaboração do presente anexo, não se registaram outros factos suscetíveis de modificar a situação relevada nas contas.

As demonstrações financeiras para o período findo em 31 de dezembro de 2024 foram autorizadas para emissão em 18 de março de 2025.

---

**II. Proposta de Aplicação do Resultado Líquido do Período**

A Direção do BikinnoV propõe que o Resultado Líquido do Período negativo no valor de 17.162,34 € seja mantido em resultados transitados.

A Direção:

O Contabilista Certificado:

(membro 4948 OCC)

---

(António Henrique F. Oliveira)



## Ride the Future

Rua da Indústria, 369, Covão

3750-792 Águeda Portugal

geral@bikinnov.pt

T. +351 234 248 960

www.bikinnov.pt